



Rapport d'impact

2014-2024

UNE DÉCENNIE D'IMPACT,
UNE GÉNÉRATION
DE CHANGEMENT



Téléphone:
+223 20 22 87 23

Email:
contact@ajcadmali.org

Adresse du Siège :
Daoudabougou, Bamako, République du Mali

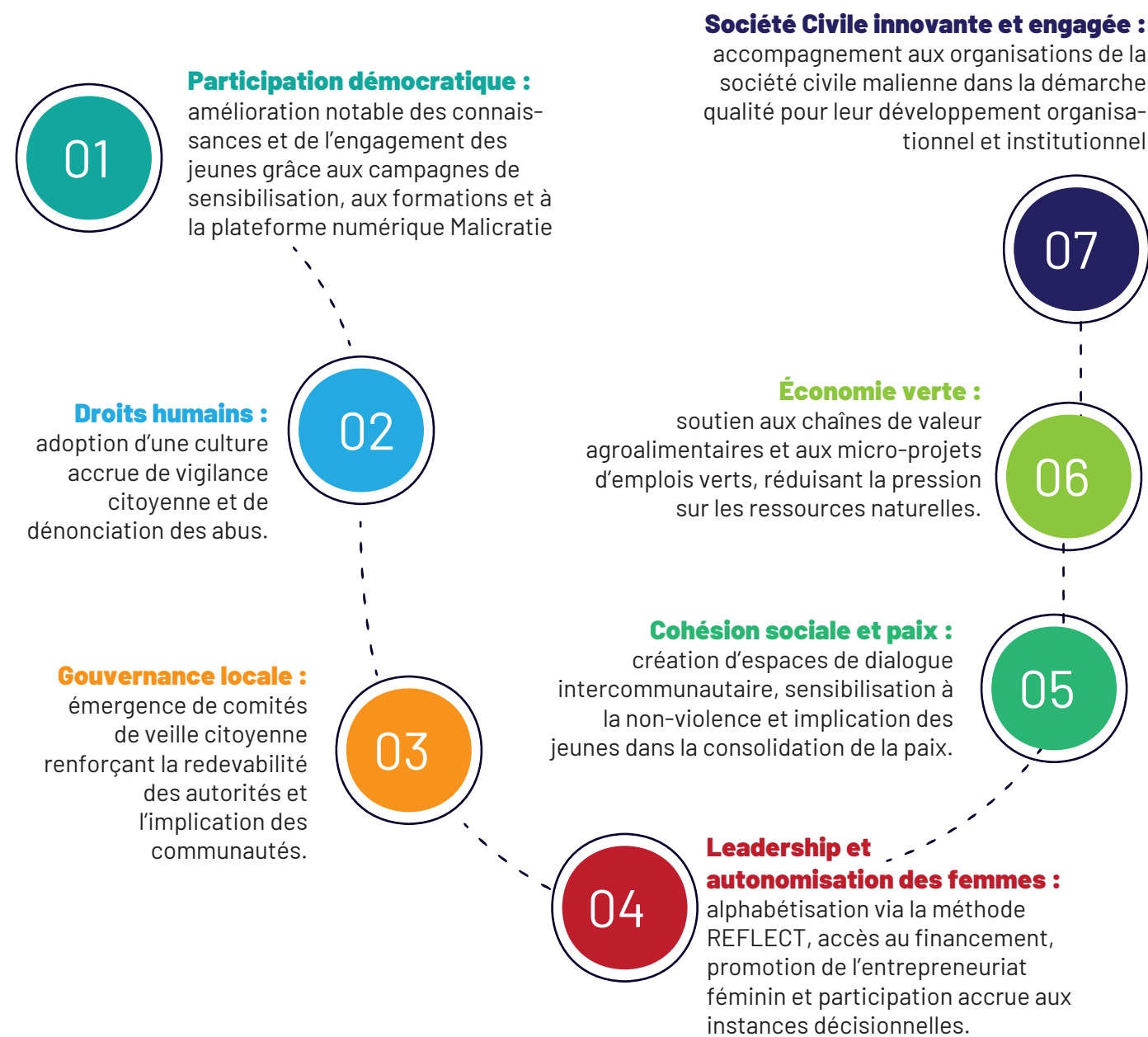




UNE DÉCENNIE D'IMPACT,
UNE GENERATION
DE CHANGEMENT



IMPACTS MAJEURS :



Sur le plan de la durabilité, la collaboration étroite avec les collectivités, les services techniques et les organisations communautaires assure une continuité des actions au-delà de chaque projet. L'intégration systématique du genre, de l'inclusion et de l'approche participative constitue un facteur clé de pérennisation.

En une décennie, AJCAD-Mali est passée du statut de mouvement de jeunes engagés à celui d'acteur incontournable de la société civile, reconnu pour son expertise, son leadership, sa capacité de mobilisation et son influence sur les politiques publiques. Les résultats obtenus démontrent l'impact durable de ses interventions sur la gouvernance, la citoyenneté active, la paix, l'inclusion et l'autonomisation économique au Mali.

AXE	RECOMMANDATIONS	OBJECTIF RECHERCHE
Capitalisation et réseaux	Capitaliser les réalisations existantes en maintenant et en structurant les réseaux d'anciens participants	Pérenniser les acquis et renforcer l'impact communautaire à long terme
Partage d'expériences & Nexus	Construire des mécanismes de partage d'expériences entre les bureaux de l'AJCAD (urgence, relèvement, développement)	Favoriser une approche nexus cohérente et durable adaptée aux différents contextes
Inclusion	Renforcer l'inclusion des jeunes, notamment des personnes vivant avec un handicap	Assurer l'équité, l'accessibilité et la participation de tous les groupes
Capacités locales	Renforcer les compétences des CLAC et les autres groupements d'engagement communautaires pour faciliter la cocréation des projets et programmes	Accroître l'appropriation locale, la pertinence et la durabilité des initiatives
Suivi-évaluation	Consolider le dispositif national de suivi-évaluation	Améliorer la qualité des données, l'apprentissage institutionnel et la prise de décision
Accessibilité juridique	Traduire les lois, textes et politiques en langues locales	Favoriser la compréhension, la diffusion et l'appropriation des normes juridiques
Partenariats	Mettre en place un mécanisme périodique d'échange avec les partenaires (contexte, financements, défis humanitaires/développement) ainsi que la localisation de l'aide publique au développement.	Renforcer la coordination, l'anticipation stratégique et l'alignement opérationnel

Tableau 1 : Tableau des recommandations

L'évaluation des dix années d'intervention de l'AJCAD-Mali confirme le rôle central de l'organisation comme acteur majeur de la gouvernance démocratique, de la participation citoyenne et de la promotion des droits humains au Mali pour une société paisible, durable et respectueuse des droits fondamentaux. Forte d'une expertise prouvée dans le renforcement des capacités des jeunes et des femmes, l'autonomisation économique, l'innovation numérique et la cohésion sociale. AJCAD se positionne pour les années à venir comme un moteur essentiel de transformation sociale, en particulier dans un contexte national fragile et en mutation. Afin de consolider

son impact et d'assurer la durabilité de ses acquis, l'organisation entend renforcer l'inclusion, notamment des jeunes vivant avec un handicap et d'autres vulnérabilités spécifiques, structurer les mécanismes de capitalisation, moderniser son système de suivi-évaluation, favoriser le partage d'expériences entre ses antennes régionales et approfondir le dialogue stratégique avec les partenaires. Ce positionnement stratégique place l'AJCAD au cœur des dynamiques de changement, lui permettant d'influencer davantage les politiques publiques et d'amplifier son rôle dans la construction d'un Mali plus démocratique, résilient et inclusif.

MOT DE LA DIRECTRICE EXÉCUTIVE

Dix années. Dix années d'engagement, de résilience et d'actions concrètes au service d'un Mali plus démocratique, plus inclusif et plus solidaire.

Créée en 2014, l'Association des Jeunes pour la Citoyenneté Active et la Démocratie (AJCAD-Mali) est née d'une conviction forte : la jeunesse malienne n'est pas un problème à gérer, mais une solution à mobiliser. Dans un contexte national marqué par l'instabilité sécuritaire, les crises institutionnelles et les inégalités sociales, nous avons choisi d'investir dans le potentiel transformateur des jeunes et des femmes.

L'évaluation indépendante couvrant dix années d'intervention, menée dans six régions et le district de Bamako, confirme la pertinence, l'efficacité et l'impact durable de nos actions.

Avec un taux moyen de réalisation de 111 % et une Exécution budgétaire de 99 %, les résultats témoignent d'une gestion rigoureuse, transparente et orientée vers l'impact.

Au-delà des chiffres, ce sont des transformations concrètes qui émergent :

- Une jeunesse plus engagée dans les processus démocratiques et la veille citoyenne ;
- Des collectivités plus redevables grâce aux comités de veille et aux journées de reddition de comptes ;
- Des femmes renforcées dans leur leadership et leur autonomisation économique ;
- Des communautés plus conscientes de leurs droits, notamment en matière de VBG et de gouvernance locale ;
- Une contribution significative à la consolidation de la paix, à la cohésion sociale et à l'économie verte.

AJCAD est aujourd'hui reconnue comme un acteur incontournable de la société civile malienne, membre de réseaux nationaux et internationaux de plaidoyer et de consolidation de la paix.

Cette reconnaissance est le fruit d'un travail collectif, d'un ancrage communautaire fort et d'un engagement constant en faveur de l'inclusion, de la participation citoyenne et de la justice sociale.

Cependant, ces dix années ne constituent pas une fin en soi. Elles représentent une base solide pour une nouvelle phase stratégique. Les recommandations issues de l'évaluation nous invitent à renforcer davantage notre système de suivi-évaluation, à consolider les capacités locales, à approfondir l'inclusion des personnes en situation de vulnérabilité et à structurer nos mécanismes de capitalisation.

Notre ambition pour la prochaine décennie est claire : amplifier notre influence sur les politiques publiques, renforcer la durabilité de nos actions et positionner durablement la jeunesse et les femmes comme piliers de la transformation démocratique du Mali.

À toutes les équipes, aux bénévoles, aux partenaires techniques et financiers, aux autorités locales et nationales, et surtout aux jeunes et aux femmes qui portent ce changement : cette décennie d'impact est la vôtre.

L'avenir du Mali se construit avec sa jeunesse.

AJCAD continuera d'en être un moteur.



Adam Dicko
Directrice, AJCAD-Mali

RÉSUMÉ

L'Association des Jeunes pour la Citoyenneté Active et la Démocratie (AJCAD-Mali), créée en 2014, s'est affirmée comme l'un des principaux acteurs de la société civile malienne en matière de gouvernance démocratique, participation citoyenne et promotion des droits humains. Dans un contexte national marqué par une crise multidimensionnelle depuis 2012 – insécurité, fragilisation institutionnelle, inégalités croissantes – l'organisation a mobilisé les jeunes et les femmes autour d'initiatives structurantes de renforcement des capacités, de plaidoyer et de développement communautaire.

Cette évaluation externe couvre dix années d'intervention à travers le pays. Elle repose sur une méthodologie mixte comprenant :



384 enquêtes
quantitatives
auprès de jeunes ;



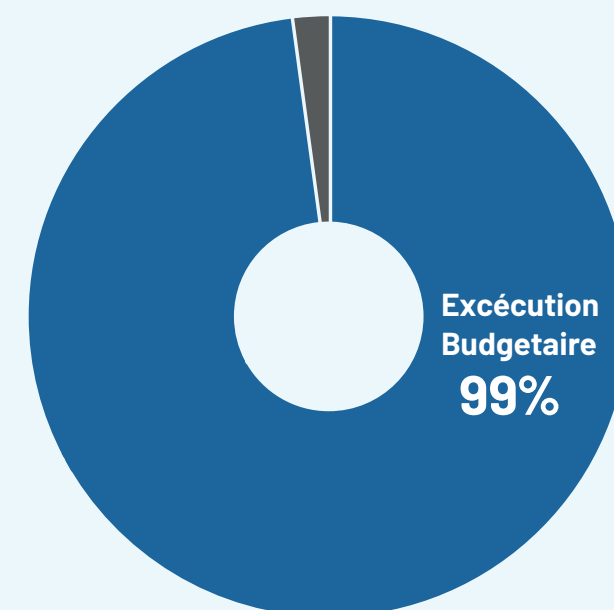
60 entretiens
individuels menés auprès de
partenaires, autorités locales
et services techniques ;



**23 groupes
de discussion**
impliquant 173 participants
dans cinq régions et le
district de Bamako.

Les activités de l'AJCAD répondent de manière précise aux besoins des communautés et s'inscrivent en cohérence avec les politiques nationales, les ODD et les résolutions 1325 et 2250. Elles complètent efficacement les plans de développement locaux et les stratégies sectorielles nationales.

Avec un taux moyen de réalisation de 111 % et une exécution budgétaire de 99 %, les projets se distinguent par une mise en œuvre rigoureuse, malgré un contexte sécuritaire et économique difficile. Les audits réalisés n'ont révélé aucune irrégularité significative.



PARTENAIRES



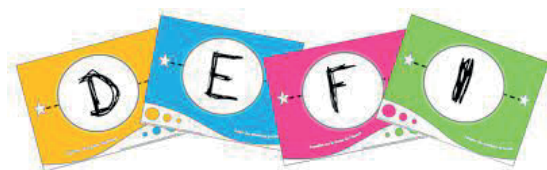
AMBASSADE DE FRANCE
AU MALI



USAID
DU PEUPLE AMERICAIN



OXFAM



LISTES DES TABLEAUX ET FIGURES

FIGURES

Figure 1 : Répartition des enquêtées selon le sexe et la région	22
Figure 2 : Répartition des enquêtées selon le niveau d'éducation	23
Figure 3 : Répartition des enquêtées selon la tranche d'âge	23
Figure 4 : Niveau de satisfaction par rapport aux ciblage des activités et des bénéficiaires	26
Figure 5 : Niveau de satisfaction des répondants sur leurs attentes aux activités de l'AJCAD	27

TABLEAUX

Tableau 1 : Les critères d'évaluation	15
Tableau 2 : Nombre de personne à enquêter par région	17
Tableau 3 : Nombre d'entretien réalisés par type d'acteurs	18
Tableau 4 : Nombre de focus groupe réalisé avec le nombre moyen de participants	18
Tableau 5 : Niveau de satisfaction de la collaboration avec AJCAD.	25
Tableau 6 : Taux de consommation du budget des dix ans en CFA	35
Tableau 7 : Les points forts et les points à améliorer	40

SIGLES ET ABBREVIATIONS

AE	Académie d'Enseignement
AJCAD	Association des Jeunes pour la Citoyenneté Active et la Démocratie
BAPC	Bureau d'Assistance et de Plaidoyer Citoyen
CLAC	Clubs d'Actions Citoyennes
CV	Curriculum Vitae
CNDIFE	Centre National de Documentation et d'Information sur la Femme et l'Enfant
CREDD	Cadre Stratégique pour la Relance Économique et le Développement Durable
FGD	Focus Group Discussions
PPE	Politique de Protection de l'Enfance (PPE)
PNLE	Programme National de Lutte contre la pratique de l'Excision
PNVBG	Programme National de lutte contre les Violences Basées sur le Genre
POINSAN	Politique Nationale de Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle
OCB	Organisation Communautaire de Base
ONG	Organisation Non Gouvernementale
OSC	Organisation de la Société Civile
S&E	Suivi-Évaluation
TDR	Termes De Référence
TIC	Technologies de l'Information et de la Communication
VBG	Violences Basées sur le Genre
WASH	Eau Hygiène Assainissement
2E CO FOR	Etudes. Evaluations. Communication. Formation

I

INTRODUCTION ET OBJECTIF



1.1.

INTRODUCTION

Créée en 2014, l'Association des Jeunes pour la Citoyenneté Active et la Démocratie (AJCAD-Mali) s'est imposée comme un acteur clé du renforcement de la citoyenneté, de la gouvernance démocratique et de la cohésion sociale au Mali. Dans un pays où 78,8 % de la population a moins de 35 ans, l'organisation joue un rôle déterminant en mobilisant, formant et accompagnant les jeunes afin qu'ils contribuent efficacement au développement local, à la consolidation de la paix et à la promotion des droits humains. Face à un contexte national marqué par des défis persistants – faible redevabilité institutionnelle, crises sécuritaires, violations des droits humains, inégalités de genre et accès limité aux services sociaux – AJCAD a développé et mis en œuvre près de cinquante projets structurants dans le cadre de ses plans stratégiques successifs.

Afin de mesurer la portée réelle de ces interventions et d'orienter ses futures stratégies, l'organisation a initié une évaluation d'impact portant sur dix années d'actions. L'objectif général est d'analyser la contribution de l'AJCAD à la participation des jeunes à la gouvernance démocratique, à la paix, aux dynamiques de développement et à la promotion des droits humains. L'évaluation examine de manière spécifique la pertinence des partenariats, la perception des parties prenantes, la qualité des réponses apportées aux besoins des communautés, ainsi que les résultats de développement obtenus à différents niveaux (individus, organisations, institutions).

En parallèle, l'AJCAD a engagé une démarche de capitalisation visant à documenter de manière systématique les innovations, approches et bonnes pratiques issues des interventions de l'AJCAD. Cette capitalisation couvre notamment : le développement institutionnel, le leadership des jeunes, la participation électorale, l'égalité de genre, l'assistance citoyenne et l'engagement en contexte de crise. Les productions attendues – fiches, rapports, vidéos, synthèses – permettront de renforcer la visibilité de l'organisation, d'alimenter les politiques publiques et de mettre à la disposition des partenaires des outils de référence favorisant la réplication et la mise à l'échelle.

Ce double exercice d'évaluation et de capitalisation s'inscrit dans une dynamique d'amélioration continue et d'alignement stratégique, tout en offrant aux bailleurs une assurance renforcée sur la pertinence, la crédibilité et l'impact des interventions de l'AJCAD-Mali pour les années à venir.

1.2. OBJECTIF DE L'ÉVALUATION

L'objectif général de l'évaluation est d'analyser l'impact des dix années d'intervention de l'AJCAD, en mettant en lumière son influence sur la participation des jeunes à la gouvernance démocratique, aux dynamiques de consolidation de la paix, au développement local et à la promotion des droits humains.

Plus spécifiquement, il s'agit de :

- **Analyser l'influence des actions de l'AJCAD** sur la participation des jeunes (femmes et hommes, filles et garçons) aux processus démocratiques, à la paix, au développement et au respect des droits humains ;
- **Évaluer la qualité et la pertinence** du cadre partenarial avec les acteurs impliqués dans la mise en œuvre des projets ;
- **Consulter les différentes parties prenantes** (personnel, membres, CLAC, partenaires financiers et institutionnels, bénéficiaires) afin de recueillir leurs perceptions sur les résultats et les interventions menées ;
- **Apprécier la perception globale** des partenaires, des autorités, des communautés et des bénéficiaires sur les actions de l'organisation ;
- **Évaluer la contribution de l'AJCAD** la promotion de la bonne gouvernance aux niveaux local, régional, national et international ;
- **Examiner dans quelle mesure** les interventions ont répondu aux besoins des populations bénéficiaires ;
- **Identifier et documenter les principaux**, innovations et bonnes pratiques dans les domaines de la gouvernance citoyenne, de la santé, de l'éducation, de l'environnement, de l'emploi et de la paix ;
- **Mesurer les conditions** dans lesquelles les résultats de développement ont été atteints auprès des individus, communautés, institutions et autres acteurs impliqués ;
- **Évaluer la contribution des projets** aux objectifs fondateurs de l'AJCAD et à sa mission ;
- **Faciliter l'adoption officielle** du document d'évaluation d'impact par l'organisation ;
- **Formuler des recommandations** stratégiques visant à renforcer l'engagement des jeunes dans les initiatives futures.

1.2. OBJECTIF GLOBAL DE LA CAPITALISATION

L'objectif de la capitalisation est de documenter, analyser et diffuser les expériences, les innovations et les enseignements issus des interventions de l'AJCAD, afin de renforcer l'expertise de l'organisation et d'amplifier son impact dans les années à venir.

Plus spécifiquement, il s'agit de :

- 1 **Identifier environ six thématiques** pertinentes à capitaliser, telles que :
 - **L'impact du développement** institutionnel sur les organisations de jeunesse ;
 - **Les pratiques efficaces** de participation des jeunes aux processus électoraux ;
 - **Les initiatives de leadership jeunes** dans le développement local et la gouvernance ;
 - **Les approches holistiques** de lutte contre les normes discriminatoires affectant les femmes et les filles ;
 - **L'assistance citoyenne** pour la protection des droits et l'accompagnement du secteur informel ;
 - **Les stratégies d'engagement** des jeunes et des femmes en contexte de crise sécuritaire.
- 2 **Produire pour chaque thème** un document complet et une vidéo de capitalisation, mettant en évidence les bonnes pratiques, les leçons apprises et les recommandations ;
- 3 **Élaborer des synthèses** accessibles présentant les enseignements clés ;
- 4 **Proposer des stratégies** de diffusion auprès des partenaires, des bailleurs et des acteurs du développement afin d'accroître l'impact et la visibilité des produits de capitalisation.

METHODOLOGIE

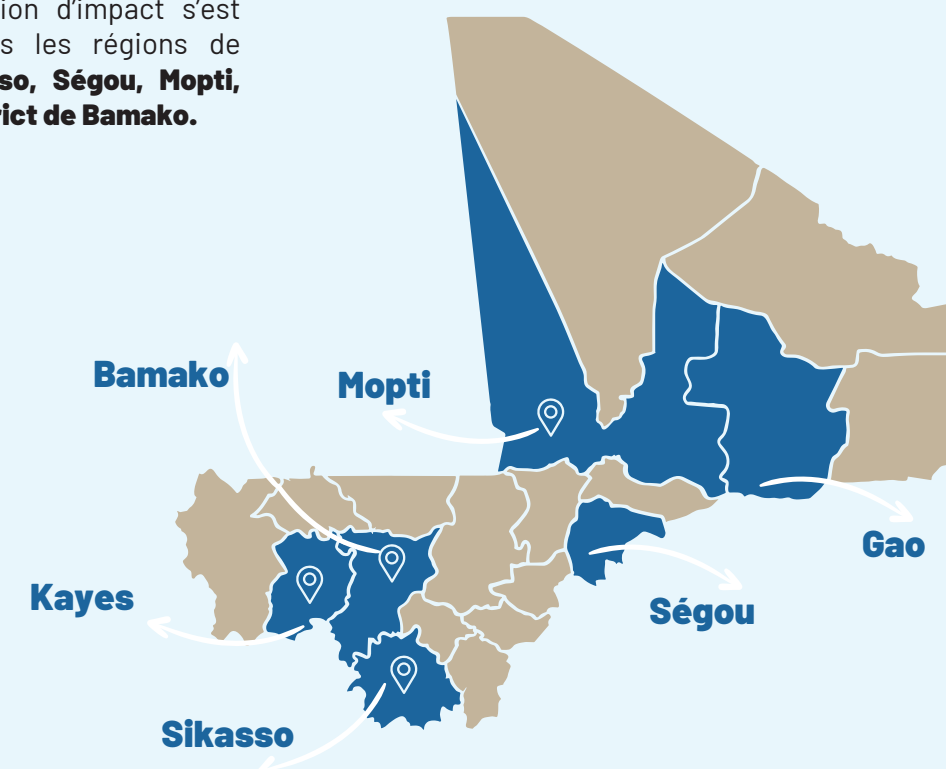


La mission de consultance est focalisée sur une évaluation d'impact des performances des projets mis en œuvre depuis une dizaine d'années par AJCAD afin d'apprécier l'atteinte ou la non-atteinte des résultats attendus de ces projets d'une part et d'autre part de documenter les changements (positif et négatif) induits, les bonnes pratiques et les leçons apprises de ces interventions pour mieux orienter les interventions futures de l'organisation.

2.1.

ZONES DE L'ÉVALUATION

Cette évaluation d'impact s'est déroulée dans les régions de **Kayes, Sikasso, Ségou, Mopti, Gao** et le **district de Bamako**.



2.2.

APPROCHE MÉTHODOLOGIQUE POUR LA COMPOSANTE CAPITALISATION

En ce qui concerne l'évaluation des impacts, l'objectif général est de réaliser une évaluation d'impact des dix (10) années d'actions de l'AJCAD, en mettant l'accent sur son influence et son engagement pour la participation des jeunes à la gouvernance démocratique, au processus de consolidation de la paix, au développement ainsi qu'au respect des droits humains. 2ECoFor propose une étude mixte qualitative et quantitative avec l'implication effective des parties prenantes. La méthodologie sera opérationnalisée à travers un processus dont voici ci-dessous les grandes lignes.

2.3.

MÉTHODOLOGIE DE COLLECTE D'INFORMATION POUR L'ÉVALUATION D'IMPACT

L'évaluation d'impact des dix années d'intervention de l'AJCAD a adopté une approche mixte combinant des méthodes quantitatives et qualitatives, complétées par une revue documentaire approfondie. Cette démarche a permis de croiser les données, de renforcer la fiabilité des résultats et d'assurer une analyse rigoureuse des effets produits par les interventions de l'organisation.

- La méthodologie mise en œuvre a reposé sur trois principales sources d'information :
- ✓ la collecte de données quantitatives auprès des bénéficiaires ;
 - ✓ la collecte de données qualitatives à travers des focus groups et des entretiens individuels ;
 - ✓ l'analyse documentaire des rapports, plans stratégiques, outils de gestion et autres documents institutionnels.

Cette triangulation des sources a permis de dégager des tendances structurantes, d'identifier des constats partagés et de documenter les impacts observés.

Tableau 2 : Nombre de personne à enquêter par région

ECHANTILLONS RÉALISÉS			
			
REGION	FEMMES	HOMMES	TOTAL
Bamako	40	24	64
Gao	20	35	55
Kayes	24	40	64
Mopti	19	45	64
Ségou	41	23	64
Sikasso	34	30	64
Total	187	197	384

Nb : le taux de réalisation de l'échantillon est de 100% avec 97% pour les femmes et 103% pour les hommes.

2.3.1. Volet quantitatif

Le volet quantitatif a consisté en l'administration de questionnaires structurés auprès d'un échantillon représentatif de bénéficiaires des programmes et projets de l'AJCAD. Les questionnaires ont été conçus de manière à mesurer les changements observés en matière de participation citoyenne, de gouvernance, de leadership, d'inclusion et d'engagement communautaire.

Les données collectées ont été saisies, traitées et analysées afin de produire des statistiques descriptives et d'identifier des tendances significatives en lien avec les objectifs de l'évaluation.

2.3.2. Volet qualitatif

La collecte des données qualitatives s'est appuyée sur des discussions de groupe (focus groups) ainsi que sur des entretiens individuels réalisés auprès d'informateurs clés, constitués de représentants des parties prenantes impliquées dans la mise en œuvre des programmes et projets de l'AJCAD.

Le volet qualitatif a également intégré l'examen de documents institutionnels, de rapports d'activités et de dossiers techniques. Cette approche a permis d'approfondir la compréhension des résultats obtenus, d'analyser les dynamiques de changement et de contextualiser les données quantitatives.

2.3.2.1. Focus groups

Au total, vingt-trois (23) focus groups ont été organisés, dont douze (12) composés de filles et douze (11) composés de garçons. Chaque groupe a réuni entre 8 et 11 participants. Les discussions ont principalement concerné les membres des Clubs d'Actions Citoyennes (CLAC), auxquels ont été associés d'autres jeunes bénéficiaires des interventions de l'AJCAD.

La conduite des focus groups a été assurée par une équipe composée de deux personnes, en l'occurrence un animateur et un rapporteur. Les agents de collecte ont évolué en binôme afin de garantir une meilleure captation des informations et une restitution fidèle des échanges.

2.3.2.2. Entretiens individuels

En complément des focus groups, soixante (60) entretiens individuels ont été réalisés auprès d'informateurs clés. Ces entretiens ont concerné :

- ✓ les leaders communautaires (hommes et femmes) bénéficiaires des interventions ;
- ✓ les leaders d'associations de jeunes (femmes et hommes, filles et garçons) ;
- ✓ les partenaires techniques et financiers ;
- ✓ les partenaires institutionnels ;
- ✓ les autorités locales (collectivités territoriales et administration) ;
- ✓ les responsables des partenaires de mise en œuvre ;
- ✓ le personnel de l'AJCAD.

Au niveau national, les consultants ont conduit les entretiens auprès des responsables de projets et des structures partenaires stratégiques, lorsque cela s'est avéré nécessaire.

Tableau 3 : Nombre d'entretien réalisés par type d'acteurs

STRUCTURE	PROFIL	NOMBRE
AJACD	MEAL Chef de Bureau Chef de Projet ADC	09
Responsables des structures techniques aux niveaux national et régional	Ministère de l'Éducation Ministère de la promotion de la femme et de la famille Ministère de l'action de l'action humanitaire Ministère de la justice Ministère de la jeunesse Ministère de l'Administration territoriale	20
Collectivité / Elus communautaires	Maires Secrétaire général Maire Adjoint	16
Partenaires	OXFAM	02

Tableau 4 : Répartition des focus groups réalisés et effectif moyen des participants

REGION	NB DE FOCUS GROUPE	TOTAL PARTICIPANTS	FEMMES	HOMMES
Bamako	3	27	20	7
Gao	2	16	8	8
Kayes	4	32	12	20
Mopti	4	20	10	10
Ségou	4	36	16	20
Sikasso	6	42	22	20
Total	23	173	88	85

2.3.3. Sélection des participants

Le recrutement des participants se sont effectués sur la base de critères en lien avec leur niveau d'implication dans les projets, leur représentativité, leur expérience des interventions et leur capacité à fournir des informations pertinentes sur les résultats obtenus.

Une attention particulière a été accordée à la prise en compte du genre, de l'âge et de la diversité des profils afin d'assurer une représentation équilibrée des bénéficiaires et parties prenantes.

2.3.4. Formation des équipes de collecte

Les superviseurs et enquêteurs ont été formés avant le démarrage de l'enquête. La formation a porté sur les objectifs de l'évaluation, les modalités de conduite de la collecte, les outils méthodologiques ainsi que sur le type d'informations à rechercher pour chaque question.

Les questionnaires ont été examinés question par question afin d'assurer une compréhension harmonisée de leur contenu et de

leur finalité. Ils ont été traduits dans les langues utilisées lors de la collecte lorsque cela était nécessaire.

La formation s'est achevée par un test pratique en situation réelle. Des ajustements et corrections ont été apportés afin d'améliorer la qualité des outils et de garantir la fiabilité des données collectées.

Un accent particulier a été mis sur le respect des considérations éthiques, notamment l'application du code de conduite, la protection des participants, la confidentialité des données ainsi que l'intégration des principes liés au genre et à l'inclusion.

2.3.5. Limites méthodologiques

Comme tout exercice d'évaluation, certaines limites ont été observées, notamment les contraintes sécuritaires dans certaines zones d'intervention et la disponibilité variable de certains informateurs clés.

Toutefois, les mécanismes d'adaptation mis en place ont permis de garantir la qualité et la fiabilité des informations recueillies.

2.3.6. Collecte des données

Un dispositif de collecte de données a été mis en place, impliquant quatre équipes de terrain composées chacune de deux enquêteurs. Chaque équipe était placée sous la responsabilité d'un chef d'équipe chargé de la coordination et de la liaison avec le consultant. Les opérations de terrain se sont déroulées du 15 au 25 janvier 2025.

La collecte des données quantitatives a été faite à partir des smartphones, les questionnaires ont été mis sur des formulaires à travers l'application Kobo Collect. Les formulaires ont été conçus de manière à minimiser les risques d'erreurs de saisie avec des filtres, des sauts, des contraintes et des listes prédéfinies. Quant aux données qualitatives, elles ont été réalisées via le support papier et transposées sur un fichier Excel.

2.3.7. Contrôle de la qualité des données

Pour assurer la qualité des données collectées, une supervision des équipes a été effectuée par des superviseurs du terrain. Un point journalier a été fait avec les équipes d'enquêteurs/ enquêtrices pour analyser les difficultés rencontrées et proposer des solutions de mise en œuvre. Concernant les données qualitatives, le débriefing entre l'animateur et l'observateur après chaque interview et la consignation des remarques concernant le déroulement de l'interview ont contribué à l'amélioration de la qualité du contenu des interviews.

Les données qualitatives ont été transcrites directement par le binôme d'enquêteurs.

2.3.8. Considérations éthiques

Dans le cadre de la réalisation de cette mission d'évaluation, l'équipe de consultant a veillé au respect des principes d'éthique et de confidentialité.

Ces principes sont notamment : le consentement éclairé, le respect du principe ne pas nuire, la minimisation des risques d'inconfort pour les personnes interrogées, l'anonymat, la confidentialité, la responsabilité et l'intégrité. Au début de chaque entretien, les enquêteurs ont procédé à la lecture du contenu du formulaire de consentement pour chaque répondant afin d'avoir l'accord pour la poursuite de l'entretien. Cet accord a été donc matérialisé par la signature de la fiche de consentement par les répondants. Les enquêteurs ont rappelé à l'ensemble des acteurs que leur participation était volontaire et anonyme et qu'ils pouvaient refuser de répondre à certaines questions s'ils le souhaitaient et pouvaient aussi mettre fin à leur participation à l'étude à tout moment.

Les répondants ont été informés quant au niveau de confidentialité et de protection des données et des personnes dont l'équipe d'experts a fait preuve lors des différentes analyses. Afin de mieux garantir cette confidentialité, les répondants ont été informés du caractère facultatif de la précision de leur identité.



2.4.

TRAITEMENT DES DONNÉES

À l'issue de la phase de collecte des données sur la plateforme Kobo, les données brutes ont été extraites et exportées vers un tableur Excel. Ce transfert a permis de procéder à un nettoyage et à une structuration des données en vue de leur analyse statistique. Les analyses réalisées ont été centrées sur les objectifs opérationnels spécifiés dans les termes de référence.

S'agissant des données qualitatives collectées à la suite des entretiens et focus groupes, elles ont été catégorisées et transcrites sur un masque de saisie afin de faciliter la synthèse.



2.5.

DIFFICULTÉS RENCONTRÉES

L'équipe de consultant a livré un exercice complexe pour proposer un aperçu des impacts visibles des programmes de l'AJCAD au cours des dix dernières années, tout en respectant les contraintes en termes de calendrier et de portée de la collecte de données. A la lecture du document, les lecteurs devraient garder à l'esprit les points clés suivants :

Large portée de l'étude, couvrant dix ans de mise en œuvre de projets sur une courte durée.

Pour atténuer ce problème, les consultants ont adopté une approche progressive, en veillant à ce que chaque phase de l'étude alimente les activités suivantes. Nous avons d'abord procédé à un examen approfondi de tous les documents de projet mis à leur disposition, y compris certaines évaluations de projets aux niveaux national et régional. Les entretiens avec le personnel de l'AJCAD ont ensuite permis à l'équipe de nuancer le bilan résultant pour s'assurer que les discussions de groupe avec les jeunes se concentrent sur les sujets les plus pertinents. Le résultat n'est donc pas une évaluation complète de l'impact des activités de l'AJCAD dans la région, ce qui n'aurait pas été possible dans les délais et le budget alloués à l'étude, mais une évaluation qualitative des progrès visibles dans les principaux domaines d'intérêt.

L'indisponibilité de certaines cibles de la communauté à cause des travaux champêtres et des urgences liées aux inondations de ces dernières semaines.

Manque de rapport d'étape (annuel). A la lumière de la revue, nous n'avons pas eu un rapport d'évaluation annuel du programme global. Afin de pallier à cela, nous avons utilisé les rapports d'évaluation à mi-parcours ou final des projets.

3.1.

CARACTÉRISTIQUES SOCIODÉMOGRAPHIQUES
DES ENQUÊTÉS

Selon les données du graphique ci-dessous, il y a une répartition assez proportionnelle entre les hommes et les femmes soit 51% d'hommes et 49% de femmes.

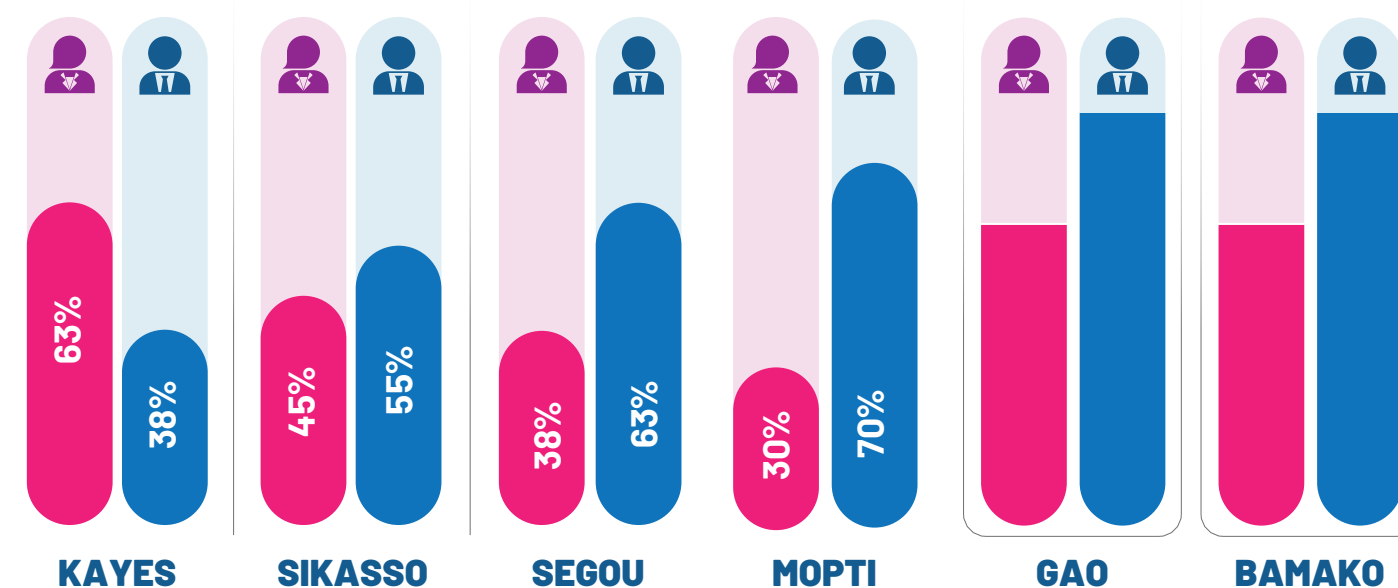
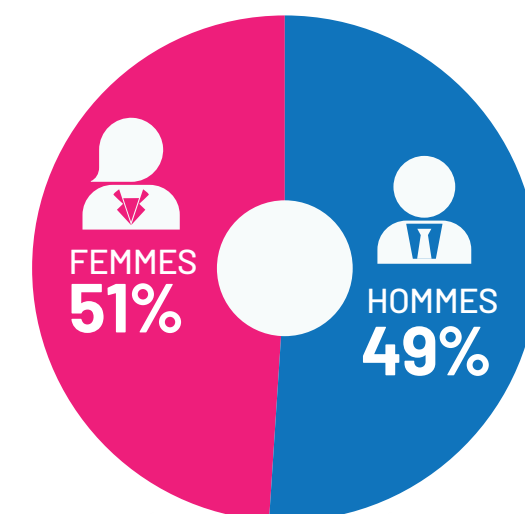


Figure 2 : Répartition des enquêtées selon le sexe / (Source : Enquête terrain)

RÉSULTATS DE L'ÉVALUATION D'IMPACT



Selon, les données du graphique ci-dessous, la majorité des répondants sont entre la tranche d'âge 24 ans et plus soit environ 67%, 25% sont entre la tranche d'âge 19-24 ans et seulement 8% sont entre la tranche d'âge 15-18 ans.

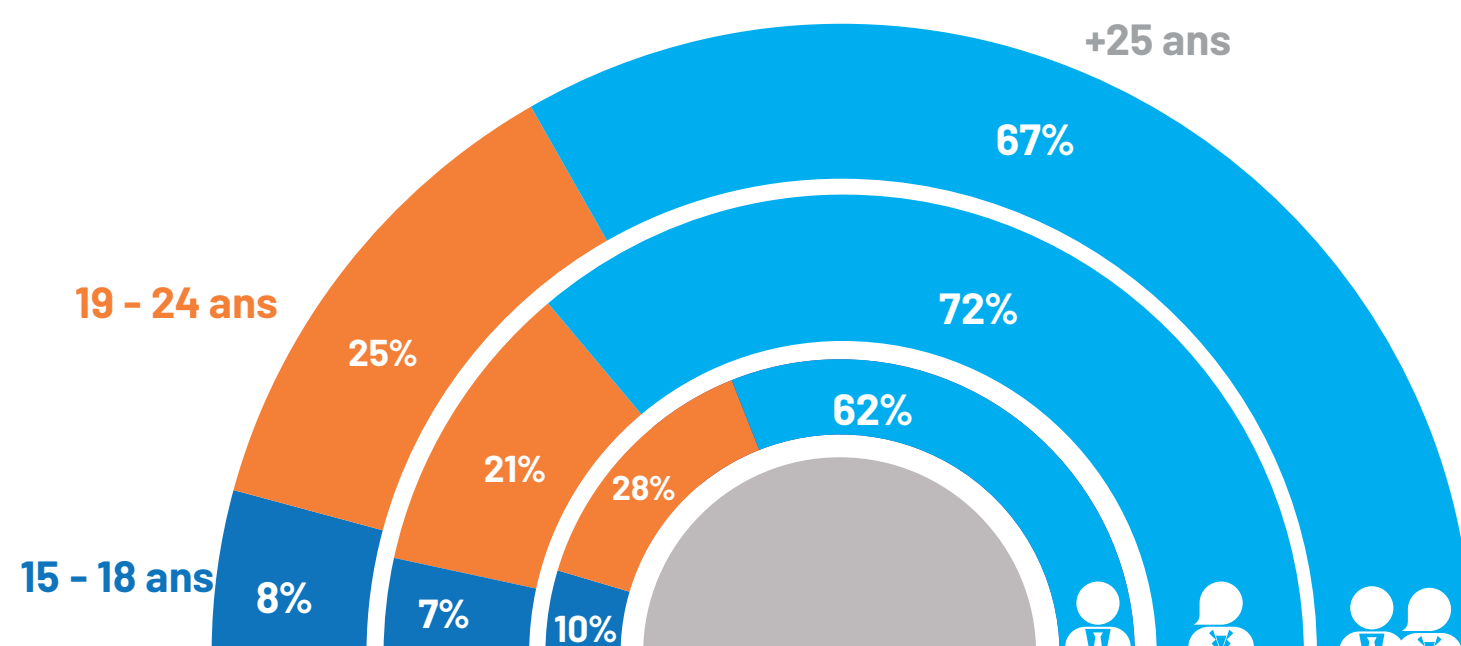


Figure 3 : Répartition des enquêtés selon la tranche d'âge (Source : Enquête terrain)

3.2.

PERFORMANCES DU PROJET : EFFICACITÉ, PERTINENCE, EFFETS SUR LA BASE DES CRITÈRES D'ÉVALUATION

Ce chapitre passe en revue les résultats de l'évaluation finale selon les critères établis dans les termes de références.

3.2.1. Pertinence

L'évaluation d'impact a mis en lumière l'engagement des projets à s'adapter à leur environnement et à répondre aux besoins spécifiques des groupes cibles. Cette adaptation se traduit par une conception minutieuse basée sur des études préalables, des approches participatives et des échanges avec les parties prenantes. Les projets sont ainsi ajustés aux réalités socioculturelles et aux conditions de vie des groupes cibles, ce qui est non seulement reconnu mais aussi apprécié par ces derniers. L'exemple du projet My Right My Voice, Right to Grow, YAP, PACi et Kalata Nafama est éloquent : les bénéficiaires ont eux-mêmes confirmé l'adéquation des ressources d'apprentissage à leurs besoins.

De l'avis des bénéficiaires l'ensemble des projets de l'AJCAD se sont adaptés aux contextes et aux cibles en utilisant les moyens les plus efficaces pour atteindre les cibles comme les réseaux sociaux et la méthode de pair à pair.

Les objectifs des projets mis en œuvre par l'AJCAD ont contribué à la réalisation de neuf des dix-sept Objectifs de Développement Durable (ODD), notamment les ODD 1, 2, 4, 5, 6, 8, 10, 16 et 17. L'évaluation a également démontré que ces interventions étaient pleinement alignées avec les cadres normatifs et stratégiques nationaux et internationaux. Elles s'inscrivent notamment en cohérence avec la Politique Nationale Genre et la Loi 052, ainsi qu'avec la Résolution 1325 du Conseil de sécurité des Nations Unies relative aux femmes, à la paix et à la sécurité, qui promeut la participation active des femmes et des filles aux processus de consolidation de la paix.

Les projets sont également conformes à la Résolution 2250 des Nations Unies sur la jeunesse, la paix et la sécurité, qui reconnaît les jeunes – filles

et garçons – comme des acteurs clés dans la prévention et la gestion des conflits. Enfin, ils s'alignent sur les orientations stratégiques du Cadre Stratégique pour la Relance Économique et le Développement Durable (CREDD 2019-2023), confirmant leur contribution aux priorités nationales de développement.

Le programme de l'AJCAD cadre avec la politique nationale en eau, en ses objectifs 6 et 8 qui accordent la priorité à la réhabilitation, à la consolidation des infrastructures hydrauliques dans le souci de rentabiliser ou de valoriser les investissements réalisés mais aussi le renforcement des capacités de connaissance, de suivi et d'évaluation du point de vue quantitatif et qualitatif des ressources en eau et de leurs usages.

Les projets de l'AJCAD sont cohérents avec le Programme national de lutte contre la pratique de l'excision (PNLE), Politique et Plan d'Action National 2008-2012 du PNLE pour l'abandon de la pratique de l'excision au Mali, le Programme National de lutte contre les Violences Basées sur le Genre (PNVBG) la politique nationale de la santé de la reproduction. Ces documents définissent les politiques, les stratégies et actions nécessaires pour la lutte contre les VSBG y compris une stratégie Nationale de Communication Holistique sur les VSBG. Exemple du projet VOICE.

Les objectifs des projets sont en cohérence avec les axes stratégiques de la Politique Nationale de Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle (PoINSAN) et le plan de réponse humanitaire du Mali.

Quant à la pertinence des objectifs des projets et des résultats, il ressort selon l'ensemble des parties prenantes que le projet a répondu à leurs besoins et ils n'ont pas manqué de noter le bien-fondé des actions des projets qui était en parfaite adéquation avec les plans de développement économique social et culturel des autorités communales.

3.2.2. Efficacité

L'objectif de cette analyse est de mesurer l'efficacité du projet en évaluant l'atteinte des résultats et en identifiant les facteurs qui ont influencé cette réalisation.

3.2.2.1. La connaissance du projet par les bénéficiaires

L'analyse des données, montre une très bonne connaissance du projet dans les communautés rencontrées à 100% connaissent AJCAD.

Quant au niveau de satisfaction des répondants par rapport aux activités de l'AJCAD. Nous constatons selon les données du tableau ci-dessous, que 57% des répondants sont satisfait, 38% sont très satisfait, 4% sont neutre et seulement 2% ne sont pas satisfait.

Le pourcentage de personne qui ne sont pas satisfait sont essentiellement à Gao et cela s'explique à leurs dire à la rareté des ctivités de l'AJCAD à Gao.

3.2.2.2. Niveau de réalisation des activités

Le programme mis en œuvre au Mali par AJCAD a démontré une efficacité notable dans l'atteinte de ses objectifs, contribuant significativement à l'amélioration des conditions de vie des populations cibles. Grâce à une approche participative et inclusive, les activités ont permis de renforcer les capacités locales, d'améliorer l'accès aux services de base, d'améliorer la compréhension de la bonne gouvernance, de la démocratie et de stimuler le développement économique dans les communautés bénéficiaires. Les indicateurs de suivi et d'évaluation montrent une progression positive, avec une augmentation tangible des indicateurs clés des différents domaines (axe) d'intervention de l'AJCAD. Ces résultats témoignent de l'impact durable du programme et de son alignement sur les priorités nationales de développement, tout en soulignant l'importance de poursuivre les efforts pour consolider les acquis et étendre les bénéfices à un plus grand nombre de bénéficiaires.

Ces progrès furent possibles, grâce à une grande capacité d'adaptabilité de l'AJCAD sur le terrain grâce à des ressources humaines qualifiées et dévouées. A titre de rappel ces progrès furent réalisés bien qu'au cours des dix dernières années, le Mali a été confronté à des défis considérables qui ont entravé la mise en œuvre efficace des projets de développement. L'instabilité politique, marquée par des coups d'État et des conflits armés, a créé un environnement peu propice à la planification et à l'exécution des initiatives. Les attaques terroristes récurrentes ont entraîné des déplacements de population et une insécurité généralisée, perturbant les activités et limitant l'accès aux zones de projet. De plus, la corruption et la mauvaise gouvernance ont miné la transparence et l'efficacité de l'utilisation des ressources, entravant ainsi la réalisation des objectifs. Les changements climatiques, avec leurs sécheresses et inondations, ont exacerbé la vulnérabilité des communautés et fragilisé les infrastructures. Malgré ces obstacles, des efforts considérables ont été déployés pour renforcer la résilience et promouvoir le développement au Mali.

La qualité du ciblage est un élément important du niveau de réalisation des activités. Les données du graphique ci-dessous montre que selon les répondants que la majorité soit 53% affirment être très satisfait de la qualité du ciblage des activités et des bénéficiaires, 41% affirment être satisfait, 4% sont neutre et seulement 2% ne sont pas satisfait. Une fois de plus les 2% de répondants non satisfait se trouve exclusivement dans la région de Gao.

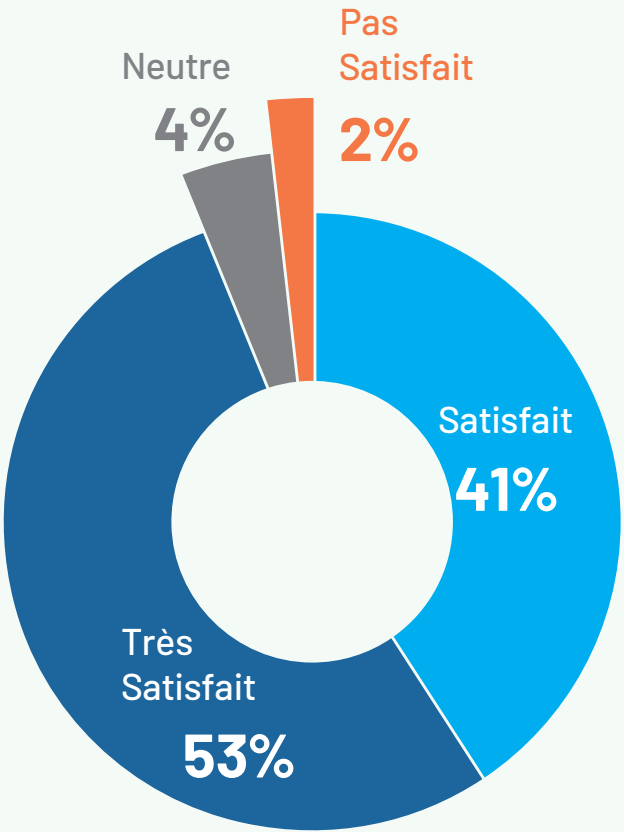


Figure 4 : Niveau de satisfaction par rapport aux ciblage des activités et des bénéficiaires / (Source : Enquête terrain)

L'adaptation des activités aux besoins des répondants est une norme de qualité des projets/programmes. Les données du graphique ci-dessous montrent que selon 70% des répondants les activités de l'AJCAD ont répondu à leurs attentes, avec la mention satisfait, 23% sont très satisfait, 5% sont neutre et seulement 2% ne sont pas satisfait. Aussi 100% des personnes rencontrées recommanderaient AJCAD à leurs pairs.

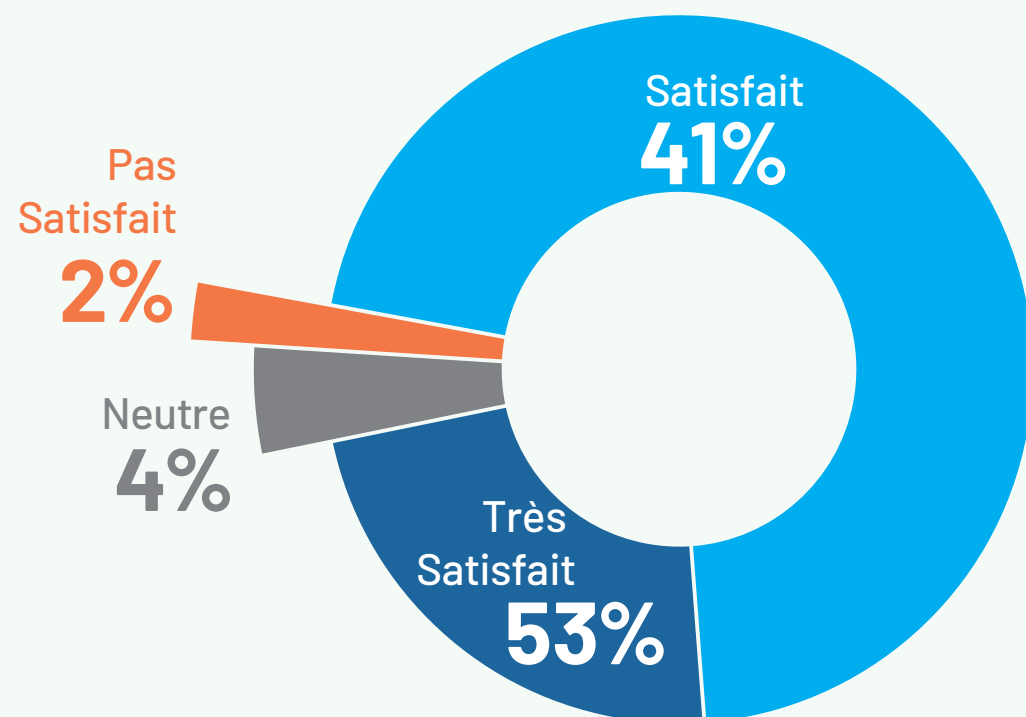


Figure 5 : Niveau de satisfaction des répondants sur leurs attentes aux activités de l'AJCAD
/ (Source : Enquête terrain)

3.2.2.3. Les facteurs ayant impacté la réalisation des objectifs du projet

Les progrès encourageants du projet sont dû à des facteurs qui ont influencé positivement la mise en œuvre du projet :

- L'adhésion des communautés aux projets,
- Une planification rigoureuse et inclusive des activités du projet,
- L'engouement autour des projets qui répondent aux besoins des communautés,
- L'utilisation des médias pour les sensibilisations,
- Le développement d'approche innovatrice pour atteindre les cibles,
- La disponibilité de personnel qualifié,
- La disponibilité de Web TV dédiée à la visibilité des actions AJCAD,
- L'appui technique des partenaires techniques,
- La présence sur le terrain des CLAC, ADC, BAPC,
- La reconnaissance de l'AJCAD au sein des organisations pairs et par les communautés,

Quant aux défis, l'évaluation à noter les points suivants :

- Le contexte sécuritaire fragile dans les zones d'intervention,
- Le retard dans le décaissement et la justification des fonds par certains donateurs,
- Le faible niveau de maîtrise des structures de gouvernance locale sur certains thématiques comme : l'éducation environnementale, la démocratie.

3.2.3. IMPACT

L'impact/effet prend en compte les changements ou début de changements engendrés par le projet. Il s'agit de voir quelles sont les activités menées par les différentes parties prenantes au profit de la communauté suite aux renforcements de leurs capacités dans le cadre du projet ? Et quels sont les résultats atteints par ces activités ? Les effets/ impact observables du projet sur les parties prenantes ?

Consolidation des acquis démocratiques et de bonne gouvernance à travers la citoyenneté active des jeunes

L'engagement des jeunes à travers la citoyenneté active à un impact significatif sur la consolidation des acquis démocratiques et de la bonne gouvernance, surtout dans un pays en transition démocratique, les jeunes représentent une grande partie de la population. Ils sont souvent à l'avant-garde des mouvements sociaux et politiques, cherchant à influencer les décisions publiques et à promouvoir la transparence et la responsabilité des institutions.

L'évaluation à identifier sur le terrain quelques impacts ci-dessous :

Amélioration de la participation des jeunes au processus démocratique

Grâce aux campagnes de sensibilisation et formations, ainsi que les causeries débat ; les jeunes ont augmenté leurs connaissances et capacité sur le processus démocratique. A ce stade, l'effet domino est déjà visible sur le terrain avec des jeunes leaders qui à leurs tours sensibilisé les paires. Par exemple, des organisations de jeunesse ont organisé des forums, des débats et des campagnes sur les réseaux sociaux pour informer les jeunes sur

l'importance du processus démocratique et leurs rôles et responsabilités dans le processus. Cela a permis de renforcer la légitimité des institutions démocratiques et encourageant une représentation plus équilibrée des différentes couches de la société.

Comme le témoigne une jeune A.C de Kayes

« J'ai acquis de nombreuses compétences et connaissances précieuses. J'ai notamment appris à travailler en équipe, à développer un esprit de solidarité et d'entraide, ainsi qu'à communiquer efficacement avec des personnes de tous horizons. J'ai également appris à engager des conversations constructives, en particulier sur l'importance de la carte NINA, et à adapter mon approche en fonction de chaque individu. Cette expérience m'a rendu plus responsable, compréhensif et courtois. Je suis désormais capable de transmettre facilement l'information sur l'utilité et la nécessité de la carte NINA à mon entourage, en insistant sur le fait qu'elle doit être conservée avec soin, comme un acte de naissance ».

Amélioration de la gouvernance locale et de la veille citoyenne

Les maires des communes, organes exécutifs des collectivités territoriales dont l'une des fonctions conférées est le renforcement de la gouvernance locale, parviennent convenablement et sans crainte excessive à exercer leurs devoirs de redevabilité et d'implication des populations sous l'impulsion des comités de veille et de contrôle de l'action publique. Aussi selon 90% des jeunes rencontrés soit 96% de filles et 93% des hommes affirment avoir renforcé leurs capacités dans la gouvernance grâce aux activités de l'AJCAD.

La gouvernance locale et la veille citoyenne s'en trouvent améliorées à travers :

- La tenue des journées de redevabilité : les journées de redevabilité, tribunes où les maires font preuve de transparence pour rendre compte publiquement de la gestion des affaires locales, sont ainsi l'occasion pour les populations d'être informées et de mieux comprendre ce qui est fait pour elles et en leurs noms.
- L'implication des OSC dans les structures de concertations, notamment les sessions des conseils municipaux. Dans les communes d'intervention, tous les comités rencontrés affirment qu'ils reçoivent des invitations à participer aux Conseils Municipaux de la part des mairies.
- L'utilisation des radios communautaires comme canaux de communication privilégiés. Les outils utilisés : les émissions interactives, la couverture médiatique des activités comme les conférences, les émissions radiophoniques thématiques, la retransmission en direct des journées de redevabilité ont été pratiquement utilisées dans toutes les communes. Elles mobilisent l'attention et l'intérêt des populations.

Comme l'affirme le Maire de Ségou

« Nous sommes désormais une mairie plus responsable et davantage attentive aux besoins de nos communautés. Il arrive également que des associations de jeunes nous interpellent sur certaines questions, ce qui a contribué à renforcer notre légitimité et notre crédibilité au sein de la commune. »

Amélioration de la connaissance des jeunes sur les droits humains

Les jeunes rencontrés ont déclaré avoir renforcé de manière significative leurs connaissances en matière de droits humains et se sentir désormais davantage capables de les défendre. Selon leurs témoignages, cette meilleure compréhension leur a permis de développer un regard plus critique sur les enjeux sociaux, politiques et économiques qui traversent leurs communautés. Ils se montrent ainsi plus aptes à identifier les violations des droits humains et à entreprendre des actions pour les prévenir ou les dénoncer.

Les bénéficiaires ont également indiqué avoir été sensibilisés à l'importance de l'égalité, de la non-discrimination et du respect des libertés fondamentales, et se sentent encouragés à lutter contre les préjugés et les stéréotypes au sein de leurs milieux respectifs. Les résultats de l'enquête de terrain confirment cette dynamique : près de 80 % des personnes rencontrées ont affirmé qu'au-delà de l'amélioration de leurs connaissances en droits humains, elles ont effectivement mené ou participé à des actions concrètes en faveur de leur promotion.

Renforcement de la promotion de la transparence et de la redevabilité :

Les jeunes rencontrés ont utilisé les technologies de l'information et de la communication (TIC) pour surveiller les actions des gouvernements et des élus. Par exemple, des plateformes en ligne créées ont permis aux jeunes de signaler des cas de corruption ou de mauvaise gestion. Cela contribue à une meilleure gouvernance en rendant les responsables publics plus redevables de leurs actions. Ces plateformes ont également servi de temps plein pour passer des messages de sensibilisation et d'informations sur différent thématiques.

Engagement dans la vie communautaire et le plaidoyer des bénéficiaires :

Les jeunes et les femmes, à la suite des renforcements et des formations de l'AJCAD, affirment avoir plus de capacité à défendre leurs droits et à renforcer leurs participations active dans la vie de la cité. Les jeunes s'impliquent dans des projets communautaires, tels que la promotion de l'éducation, la protection de l'environnement ou la lutte contre les inégalités sociales. Ces initiatives ont permis de renforcer le tissu social et encouragent une participation citoyenne plus large.

Un jeune de Bamako en CIV disait ceux-ci

Aujourd'hui grâce à AJCAD, je suis membre actif de la commission de veille de ma commune, et cela à permis une reconnaissance de mon association parmi les paires et de renforcer notre légitimité.

Un autre jeune de la commune I disait aussi

Je salue votre action citoyenne. Grâce à vous, j'ai eu de l'information sur la révision des listes électorales. J'ai 18 ans aujourd'hui. Avant la fin de l'opération, j'irais auprès des membres de la commission administrative pour faire valider mon inscription sur la liste électorale et de pouvoir voter prochainement.

Légitimité de l'influence sur les politiques publiques renforcées :

Avec les acteurs pairs rencontrés sur le terrain, il a été noté une forte capacité de l'AJCAD à interpeller grâce à un plaidoyer pointu et ciblé les politiques publiques. Par exemple les plaidoyers pour plus de participation des jeunes, fut un véritable espace d'interroger les politiques publiques et plaider pour plus de participation des jeunes dans la vie de la cité.

En générale, l'évaluation a conclu que via ces actions AJCAD à améliorer, la citoyenneté active des jeunes pour la consolidation de la démocratie et de la bonne gouvernance, en favorisant une participation éclairée et engagée des citoyens dans la vie publique.

Réduction significative des injustices et inégalités sociales ;

Prise de conscience sur le rôle de l'alphabétisation par les communautés

L'évaluation a noté une prise de conscience sur le rôle de l'alphabétisation par les communautés en général et les femmes en particulier, grâce à la méthode REFLECT favorisée par AJCAD en collaboration avec Mission Sahel. Ainsi, des femmes/filles leaders de la société civile (membres des Clubs d'Actions Citoyenne (CLAC) de l'AJCAD, OSC femmes, Organisations paysannes) ont été alphabétisées et formées sur les thématiques (droits et devoirs du citoyen, le leadership, la communication efficace, les libertés fondamentales, la consolidation de la paix) et aussi sur les techniques d'animation en langue bambara à travers la méthode REFLECT. Ces formations ont été clôturées avec la certification des apprenants qui ont suivi tout le parcours.

Le renforcement du leadership des femmes

Les femmes affirment avoir constaté l'amélioration de leurs leaderships dans la vie de la cité grâce au projet.

Comme le témoignage une femme de 24 ans

Nous sommes, présent dans tous les groupements (CGPE et CPC) et nous sommes renforcer sur nos rôles et responsabilité en matière de résolution de conflits grâce à AJCAD.

En effet le projet AJCAD à réaliser quelques activités spécifiques pour les femmes dont des sessions de formations sur : (droits et devoirs du citoyen, le leadership, la communication efficace, la démocratie, le processus électoral, le contrôle citoyen de l'action publique, la redevabilité, le plaidoyer)

Ces différentes sessions de renforcement de capacité et de coaching s'inscrivent dans une stratégie structurée, qui a mis l'accent sur le renforcement des compétences des jeunes et femmes d'abord, ensuite avec des actions ciblées menées par les bénéficiaires dans les communautés avec la participation des autorités politiques et administratives afin de réclamer leur participation dans le processus de développement local. A titre d'exemple avec l'appui des coordinateurs locaux, les jeunes ont fait des sessions de restitution dans les communes d'intervention en associant leurs pairs, ils ont conduit le plaidoyer à l'endroit des services de délivrance des documents administratifs pour la garantie de l'accès et aussi au respect des textes en la matière (surtout les coûts légaux fixés par la loi). Aussi les dialogues intergénérationnels ont été initiés par les jeunes pour discuter avec les aînés et les élus sur la nécessité de leur participation au processus de consolidation de la paix.

Promotion de l'autonomisation économique

des femmes

L'autonomisation économique des femmes est au centre des actions de l'AJCAD, des résultats significatifs ont été observés dans auprès des bénéficiaires.

Dans un premier temps, les projets ont facilité l'accès des femmes à des formations professionnelles de qualité, adaptées aux besoins du marché local. Ces formations ont permis aux femmes d'acquérir des compétences techniques et entrepreneuriales essentielles pour développer leurs activités génératrices de revenus.

Deuxièmement, le projet a soutenu la création et le développement de coopératives et d'associations féminines, offrant aux femmes un cadre collectif pour mutualiser leurs ressources, renforcer leur pouvoir de négociation et accéder à des financements adaptés.

Troisièmement, le projet a facilité l'accès des femmes à des microcrédits et à d'autres formes de financement, leur permettant de lancer ou de développer leurs propres entreprises.

Quatrièmement, le projet a promu l'inclusion financière des femmes en les sensibilisant à l'importance de l'épargne et en facilitant leur accès aux services de micro finance.

Enfin, le projet a renforcé la participation des femmes aux instances de décision locales et régionale, leur permettant de faire entendre leur voix et de défendre leurs intérêts. Grâce à ces actions, le projet a contribué à améliorer de manière significative l'autonomie économique des femmes. Les femmes ont vu leurs revenus augmenter à certains niveaux grâce aux coopérations et association, leur pouvoir économique se renforcer et leur statut social s'améliorer. Elles ont également acquis une plus grande confiance en elles et une plus grande capacité à prendre des décisions concernant leur propre vie.

Amélioration de la connaissance des communautés sur les VBG

Selon les bénéficiaires, grâce aux formations et aux sensibilisations sur les VBG, ils ont une meilleure connaissance et du rôle de la protection et de la connaissance des structures de prise en charge dans leurs localités.

Comme l'affirme un homme de M. A dans la région de Gao

« Avant AJCAD, nous ne savons pas que le fait de donner son enfant en mariage avant ses 18 ans n'était pas bien, mais grâce aux sensibilisations, nous sommes conscients des dangers liés au fait de donner une fille en mariage tôt »

Cette déclaration fut paraphrasée par Mme A. C, de la région de Mopti

« Grâce à AJCAD nous savons désormais déterminer les cas de VBG et les structures auxquelles s'adresser pour leurs prises en charge, dans notre communauté, nous remontons les informations soit au comité soit les services de protection à Bla »

Contribution à la consolidation de la paix et de la sécurité au Mali ;

Renforcement de la cohésion sociales et du vivre ensemble

Les projets ont favorisé le dialogue et les échanges intercommunautaires à travers l'organisation de forums, d'ateliers et de rencontres sportives et culturelles. Ces espaces de discussion ont permis aux différentes communautés de se rapprocher, de mieux se connaître et de surmonter les préjugés et les stéréotypes. Le projet a également renforcé la capacité des acteurs sur les résolutions 1325 et 2250, la mise en place d'initiatives locales de réconciliation et de consolidation de la paix, en impliquant les leaders communautaires, les autorités religieuses et les représentants de la société civile. Des actions de sensibilisation à la non-violence et à la tolérance ont été menées auprès de la population, notamment auprès des jeunes, afin de promouvoir une culture de paix et de respect mutuel.

Par ailleurs, le projet a renforcé la participation des femmes et des jeunes aux instances de décision locales, leur permettant de faire entendre leur voix et de contribuer à la construction d'une société plus inclusive et équitable. Des activités de formation et de mentorat ont été organisées pour développer leurs compétences en leadership et en plaidoyer. De plus, le projet a appuyé la création de projets communautaires et d'activités génératrices de revenus, favorisant ainsi l'inclusion économique et sociale des populations vulnérables et contribuant à réduire les tensions et les inégalités.

Amélioration de l'accès des jeunes à un emploi décent et durable ;

Les groupements de femmes et de jeunes sont renforcés grâce à la création des emplois verts

Le soutien aux initiatives locales de création d'emplois verts au profit des groupements de femmes et de jeunes à travers la valorisation des chaînes de valeurs agro-alimentaire et de produits forestiers non ligneux,

Au sein des associations, une étude a permis de recenser et d'analyser des micro-projets d'intérêt communautaire et des AGR liés aux chaînes de valeur vertes. Ces projets visent à réduire la pression sur les ressources naturelles. Les secteurs identifiés sont l'élevage (laitier, aviculture, embouche), la culture maraîchère, la transformation agroalimentaire (produits laitiers, arachides, savon) et la production d'intrants agricoles. Les données recueillies auprès des groupes de discussion ont mis en évidence les besoins et les défis à relever pour soutenir ces initiatives. Pour y répondre, des formations ont été organisées à l'intention des femmes, afin de leur donner les compétences nécessaires pour développer et gérer leurs propres AGR.

Il y a eu la création des initiatives d'emplois verts au profit de 17 organisations partenaires intervenant dans les filières de maraîchage, d'aviculture, de piscicultures, de production des plans, d'apiculture, de transformation des produits forestiers non ligneux comme le karité, le baobab, le tamarin, le balanites etc...en jus. Des sessions de formations sur les modules suivants : Montage de projet, TC, Techniques de recherche d'emploi, Élaboration de CV et Lettre de motivation ont aussi été un facteur essentiel dans la capacitation des jeunes. La plateforme Besaya a aussi permis l'amélioration de l'accès à l'information essentielle sur le WASH et la nutrition selon les répondants. Renforcement de la gestion des produits et objets recyclés

Le renforcement de la gestion des produits et objets recyclés à un impact positif sur l'environnement, l'économie et la société. A cet effet grâce aux sessions de sensibilisation et de renforcement de capacité, AJCAD a permis selon les personnes rencontrées : la création d'emplois dans la collecte, le tri, le traitement et la transformation des matières recyclables. Des sensibilisations de la population sur les opportunités économiques et la préservation de l'environnement ont également été réalisées.

Cette approche de gestion des déchets fut platement appréciée par les jeunes qui commencent à avoir des idées d'entreprise sur la transformation des déchets recyclés,

comme l'explique un jeune homme de Ségou

« J'ai vu qu'on peut faire beaucoup de chose avec les déchets et cela m'a donné des idées d'entreprise ».

Le développement de la plateforme Besaya dans le cadre du programme Right to Grow est un véritable outil de sensibilisation et de communication touchant en plus de la population active tous les utilisateurs de téléphone Android.

Renforcement des capacités organisationnelles, institutionnelles et opérationnelles de l'AJCAD Mali

Renforcement de la légitimité de l'AJCAD comme acteur majeur de la société civile
La participation active et sa contribution substantielle de l'AJCAD ont été reconnues et valorisées à plusieurs niveaux lors de cette évaluation.

Premièrement, l'AJCAD a démontré sa capacité à mobiliser et à engager les jeunes dans des actions de développement local. Sa connaissance approfondie des enjeux locaux, sa proximité avec les communautés et sa capacité à mobiliser les jeunes ont été des atouts précieux pour la réussite du projet.

Deuxièmement, l'AJCAD a démontré une expertise en matière de développement communautaire, de renforcement des capacités et de promotion de la citoyenneté active a permis de concevoir des actions pertinentes et adaptées aux besoins des populations. Troisièmement, l'AJCAD a facilité la coordination entre les différents acteurs du projet, notamment les autorités locales, les organisations de la société civile et les partenaires techniques et financiers. Sa capacité à fédérer les énergies et à créer des synergies a été essentielle pour assurer la cohérence et l'efficacité du projet. Quatrièmement, l'AJCAD a assuré la visibilité et la communication autour du projet, en informant les populations sur les réalisations et les impacts du projet via les TIC. Sa maîtrise des outils de communication et sa capacité à mobiliser les médias ont permis de sensibiliser un large public aux enjeux du développement local et de valoriser les résultats obtenus.

Enfin, l'AJCAD a contribué à renforcer les capacités des acteurs locaux, notamment les jeunes et les femmes, en leur offrant des formations, des outils et des espaces de participation. Son engagement en faveur de l'autonomisation des populations a été un facteur

clé de succès du projet.

Ces différentes actions ont permis à AJCAD une reconnaissance et une légitimité accrues en tant qu'acteur du développement local.

En plus de ces expertises AJCAD est membre de plusieurs réseaux de plaidoyer national et international.

Au niveau international : Femwise (Réseaux des femmes africaines pour la prévention des conflits et la médiation). En tant que membre fondateur de ce réseau AJCAD a participé à des missions de médiations en Zambie, Burundi et à la frontière Rwanda-Congo.

La CSPPS (Coalisation des organisations de la société civiles), un réseau mondial pour le plaidoyer, le dialogue, pour la consolidation de la paix et la bonne gouvernance. C'est un réseau de 158 organisations dans 86 Pays ; AJCAD est membre du comité exécutif.

AJCAD est également membre du réseau mondial pour la décolonisation de l'aide au développement, avec plusieurs ONG international.

Quant au niveau national : AJCAD a mené plusieurs actions pour la consolidation de la paix, le vivre ensemble, le processus électoral et l'emploi des jeunes ; Stop trop de mort en 2019, une action collective pour attirer l'opinion national et international par rapport à tout ce qui se passait au centre du Mali. Ces actions ont permis au gouvernement de renforcer les actions de vivre ensemble. Il a également permis au Ministère du développement social, mise en place des points d'eau et de prendre en charge les personnes déplacés, cellule du développement sociale, reloger les déplacés, la mise en place d'une coalition (Batourou et Ina Goto) pour la résolution pacifique du conflit entre les dogons et les peuhls.

En prélude aux élections présidentielle 2018, AJCAD avec d'autre acteur de la société civile a fait une analyse des projets de société des candidats en mettant l'accent sur les points clés des jeunes. Cette analyse a été suivie par l'élaboration d'un manifeste, qui fut à la suite soumis aux candidats pour signature. Sur les 8 candidats 6 ont signé le manifeste dont Moussa Mara, Hamadoun Guindo. Les deux candidats n'ayant pas signé le manifeste ont à la suite fait des déclarations en plaçant leurs mandats sous le signe de la jeunesse.

AJCAD, a également mené une analyse de l'efficacité projets et programme disponible pour l'emploi des jeunes.

3.2.5. EFFICIENCE

L'évaluation a adressé la question de l'efficacité en mettant en lien l'utilisation des ressources financières, humaines, matérielles et communicationnelle avec l'atteinte des résultats du projet.

Concernant les ressources financières, l'évaluation a enregistré un taux de consommation de 89% malgré les défis sécuritaires et des retards enregistrer dans la mise à dispositions des fonds pour les partenaires ainsi que leurs justifications. Toute chose qui met en évidence

Cette analyse a permis d'identifier un certain nombre de problèmes notamment la duplication des bénéficiaires. A la suite de ces constats AJCAD a remis une lettre au Ministère de l'emploi et organiser un café citoyen avec la banque mondiale qui était en son temps le partenaire qui finançait plus les questions d'emplois des jeunes. Ce café a été aussi une opportunité pour AJCAD de faire un plaidoyer pour la gestion efficace pour plus d'impact de ces fonds et donner des pistes de recommandations pour les futurs financements.

les capacités d'absorption des fonds de la Coordination du projet. Les ressources du projet ont été gérées de manière efficiente, d'autant plus que les cibles ont été atteintes et voir dépassées pour certains.

3.2.4.1. Disponibilité à temps des ressources financières

Durant ces dix ans d'existence, AJCAD a reçu des fonds de différents donateurs, sur la base d'appels à projets et de partenariat stratégique.

Durant ces dix ans d'existence, AJCAD a reçu des fonds de différents donateurs, sur la base d'appels à projets et de partenariat stratégique.

3.2.4.2. L'exécution financières du projet

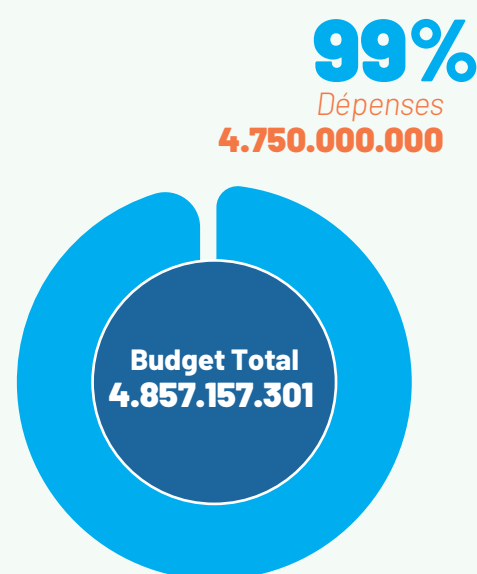
La stratégie participative de la mise en œuvre du projet, a mise en place des procédures et l'utilisation de ressources humaines qualifiées ont certainement favorisé la mise en œuvre et à l'atteinte des objectifs du projet notamment en ce qui concerne, les aspects sensibilisation et information qui contribuent à l'appropriation des activités du projet par les bénéficiaires.

En effet, pour optimiser les ressources mise à sa disposition dans le cadre des projets, AJCAD a mis en place une très bonne coordination et communication pour optimiser le rapport coût-efficacité. Ainsi, les planifications conjointes des activités ont permis d'avoir plus d'effets avec moins de ressources en évitant la duplication de certaines activités.

3.2.4.3. Suivi de la mise en œuvre des recommandations des audits

Le programme AJCAD a fait l'objet audits financiers sur différents projets et de la part du comité d'audit interne. L'analyse des rapports d'audit ne fait d'aucune recommandation significative.

Période: 2014-2023



Source :
Rapport financier des projets

Une analyse de la performance financière montre un excellent taux de consommation s avec un taux de consommation cumulé de 99%.

Sur la base des rapports financiers annuels, l'évaluation à d'impact conclut que le programme AJCAD est efficient dans les mesures où il est exécuté conformément au budget de conception malgré la hausse des prix sur le marché (l'inflation) et le contexte difficile en termes de sécurité dans les zones d'interventions.

3.2.4.4. Principaux facteurs ayant impacté l'efficacité du programme

Les principaux facteurs qui ont influencé l'efficacité du programme sont :

- ✓ L'adhésion et l'appropriation du programme par les principaux acteurs et bénéficiaires,
- ✓ disponibilité et l'engagement du personnel,
- ✓ disponibilité d'une base des données des fournisseurs dans les différentes zones d'intervention des projets,
- ✓ L'exécution à temps des activités une fois que les moyens financiers sont rendus disponibles,
- ✓ planification annuelle commune des activités des projets,
- ✓ L'esprit de partenariat gagnant- gagnant entre AJCAD et ces partenaires techniques et financiers.

3.2.5. DURABILITÉ

Notre évaluation montre que, dans l'ensemble, les projets donnent un aperçu des résultats susceptibles d'être durables, notamment grâce à l'intégration d'éléments de durabilité dans la mise en œuvre et la conception.

Tous les rapports d'évaluation des projets fournissent des preuves de résultats susceptibles d'être durables. Il convient de noter l'impact durable des transformations positives en matière de connaissances et de sensibilisation, en particulier en ce qui concerne l'inégalité entre les hommes et les femmes, le civisme et la cohésion sociale. L'intégration de matériel

pédagogique et la promotion de changements positifs dans les attitudes à l'égard des femmes ont contribué à une meilleure prise de conscience et à des changements d'attitude. Les leaders des groupes CLAC sont devenus des leaders communautaires et la motivation intrinsèque des participants les incite à poursuivre leur engagement, ce qui contribue à la durabilité du projet.

Selon le Chargé de l'influence de OXFAM au Mali
Les clubs d'actions citoyens par exemple qui sont une des plateformes des projets (PROSCAP par exemple) et qui ont une existence durable même sans financement. Les antennes et relais de l'AJCAD dans les régions, cercles et communes ont servi et continueront de servir de connexion pour assurer aux bénéficiaires leur durabilité.

Tous les projets ont réussi à intégrer la durabilité dans leur conception tant au niveau local que national. Au niveau local, l'accent a été mis sur l'implication des communautés locales dans le projet. Qu'il s'agisse de travailler avec les organisations/associations locales, d'impliquer les parties prenantes comme dans le projet, ou de renforcer les capacités des groupes de jeune, la participation des communautés est un élément clé.

Par ailleurs, ces projets mettent en place des collaborations systématiques avec un large éventail de partenaires, incluant les administrations publiques, les organisations de la société civile et le secteur privé.

Cette approche collaborative garantit une large base de soutien et des ressources diversifiées, ce qui favorise la durabilité. Enfin, l'accent mis sur le renforcement des capacités est évident dans de nombreux projets. Qu'il s'agisse d'encourager les entreprises sociales au sein des groupes de jeune ou de développer les compétences des acteurs étatiques et les leaders d'opinion.

L'alignement sur les politiques gouvernementales a considérablement amélioré les perspectives de maintien du programme dans le temps.

Toutefois, certaines menaces à la durabilité ont été identifiées ;

- ✓ Tout d'abord, la non constance des projets, qui sont en général des projets de changements de comportement qui s'inscrivent dans le long terme. Exemple du projet Voice ;

- ✓ La non constance des fonctionnaires au niveau national, pour cause de mutation, ou de remaniement. Ces difficultés sont dues aux changements et à la rotation du personnel au gouvernement, ce qui a empêché l'intégration harmonieuse des objectifs du projet dans les stratégies gouvernementales globales ;
- ✓ L'absence d'engagement financier de la part du gouvernement ou d'autres partenaires clés constitue également une menace importante. La durabilité des interventions réussies devient précaire lorsqu'il y a un manque de soutien financier dédié, mettant en péril la poursuite d'initiatives ayant un impact. Cela ne met pas seulement en évidence une vulnérabilité des projets, mais souligne la menace globale que représente pour la durabilité l'insuffisance de la collaboration avec les entités gouvernementales ;
- ✓ La fragilité du contexte socio politiques du Mali.

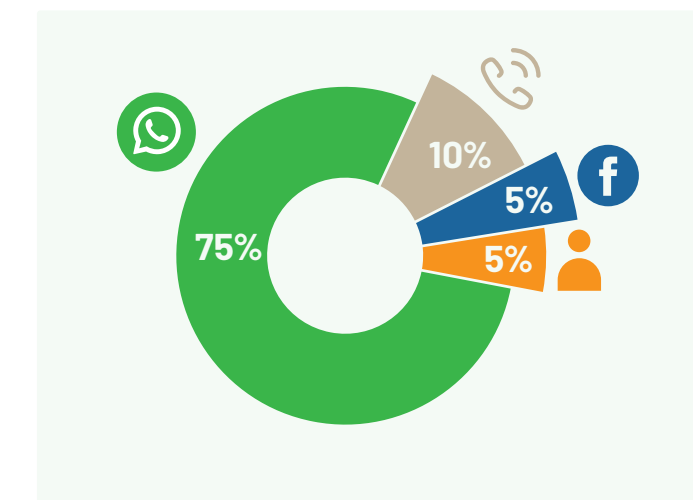
3.3. SYSTÈME DE SUIVI ET EVALUATION

Le projet a disposé d'un Plan de suivi-évaluation détaillé. Ce plan est suivi par les ressources humaines dédiées au projet sous l'œil vigilant de l'équipe MEAL Bureau de Bamako. Le projet a également bénéficié de l'appui des experts techniques de domaines. Certains projets disposent également des mécanismes de redevabilité fonctionnelle dans les communautés notamment : les boîtes de suggestion, le numéro vert, les comités de plaintes sont les plus utilisés dans les zones du projet.

Bien que les projets disposent de plan de suivi évaluation ; l'évaluation a noté qu'au niveau national il n'y pas de mécanismes de coordination avec un plan de suivi évaluation pour l'ensemble du

programme Pays. L'évaluation a également noté le sous-effectif de l'équipe suivi évaluation au niveau national, toute chose qui limite à long terme la capitalisation des projets et infinie affecte la manière dont l'impact est démontré.

Quant à la redevabilité, l'ensemble des acteurs ont noté l'existence des voies et moyens afin de faire des retours à l'équipe de l'AJCAD. Selon 75% des répondants les feedbacks à AJCAD se font par WhatsApp, 10% affirment le faire par téléphone, 5% via le site Facebook et 5% par contact direct. Toutefois, l'évaluation n'a pas noté la présence d'un mécanisme formel de redevabilité selon les normes.



3.4. COORDINATION ET SYNERGIE DES ACTIONS

La coordination et la synergie des actions entre les acteurs intervenants dans les zones d'intervention est très importante en matière d'efficacité, d'efficience et d'impact dans la mise en œuvre des projets et programmes. Des entretiens avec les staffs et partenaires montrent que AJCAD est membre des cadres de coordinations régionales, nationales et sous régionales appropriées. La présence de l'AJCAD dans ces cadres a permis de renforcer leurs légitimité et reconnaissances et également de mener des plaidoyers en mettant l'accent sur la synergie d'action.

Pour le ciblage, des actions de coordination et de concertation ont été faites au niveau local pour

éviter la duplication de l'intervention avec d'autres organisations. Aussi, cette coordination et la synergie ont permis d'identifier les zones qui sont plus dans les besoins.

Dans la mise en œuvre de ces projets, les actions étaient coordonnées avec les communautés locales dans toutes les étapes. Au niveau de la coordination entre projet AJCAD à parfaitement gérer la coordination entre projet et axes stratégiques d'intervention permettant des impacts perrin. En effet, il ressort également des échanges avec les partenaires la réalisation des missions conjointes avec les services techniques de l'Etat dans l'ensemble des zones d'intervention.

3.5.

INTÉGRATION DE LA DIMENSION : GENRE, INCLUSION ET JEUNES

Le genre et l'inclusion sont des fils conducteurs des activités de l'AJCAD, ainsi AJCAD intègre une approche sensible aux genres et à l'inclusion dans tous les projets en encourageant le leadership et la participation féminine.

L'analyse des entretiens menés auprès des acteurs et des bénéficiaires du projet révèle une prise en compte effective du genre et de l'inclusion, notamment à travers des activités de renforcement de compétences axées sur la lutte contre la discrimination et les inégalités sociales. Les compétences acquises ont permis aux acteurs locaux de la protection d'organiser des actions de sensibilisation des populations aux violences faites aux filles et aux jeunes filles.

Parmi les actions mises en œuvre dans le domaine du genre et de l'inclusion, la lutte contre les violences basées sur le genre a été un axe majeur. Cette initiative a permis aux hommes et aux femmes de mieux comprendre les difficultés rencontrées par les femmes et de prendre conscience des inégalités persistantes entre les sexes.

Selon le chargé de l'influence d'OXFAM au Mali disait ceux-ci : « Sur le plan du genre et de l'implication des jeunes, AJCAD est un bon exemple. Nous sentons une valorisation de la jeunesse féminine surtout dans cette organisation. Nous pouvons même dire que c'est une organisation féminine »

En d'autres termes, le projet a non seulement renforcé les capacités des acteurs locaux en matière de protection, mais il a également favorisé une prise de conscience collective des enjeux liés au genre et à l'inclusion, contribuant ainsi à promouvoir une société plus équitable et respectueuse des droits de tous.

La capacité d'agir des femmes est un concept qui se réfère à la capacité des femmes à agir sur leur propre vie et à influencer les décisions qui les concernent. Selon ONU Femmes, les femmes et les

filles doivent avoir la liberté et l'espace requis pour exprimer leurs opinions et exercer leur libre arbitre et leur leadership. L'empowerment est un processus de prise de conscience et de développement de compétences par lequel des femmes acquièrent une capacité d'agir de façon autonome, à la fois individuellement et collectivement, et peuvent donc s'émanciper du pouvoir et de l'influence qu'exercent les hommes sur elles.

Il faut dire que dans le contexte du Mali des efforts sont entrepris par l'Etat et les organisations de la société civile pour promouvoir la capacité d'agir des filles et des jeunes femmes. Mais des défis restent à relever. Les obstacles sont surtout liés aux pesanteurs socioculturelles, il y a l'analphabétisme ou l'ignorance des effets et des causes. Avec ces interventions AJCAD en collaboration avec les organisations communautaires de base et l'Etat, ont travaillé sur l'amélioration des conditions, la position et l'autonomisation de la filles/jeunes femmes dans leurs communautés

Néanmoins, il existe dans toutes les zones d'interventions des femmes/filles leaders qui se battent pour les causes des femmes et des jeunes et elles méritent d'être encouragées.

Quant à la prise en compte des jeunes dans la mise en œuvre du projet, elle fut effective car selon la stratégie de mise en œuvre du projet de l'AJCAD, ils sont les cibles prioritaires, ce qui les a permis de porter certaines actions comme : Clubs d'Actions Citoyennes (CLAC).

Les jeunes de ces clubs ont été renforcées afin de jouer leurs rôles et responsabilités, ce qui les a permis selon un jeune O.T de Ségou.

« *Nous sommes aptes à revendiquer notre présence dans les instances locale et régionale afin de jouer pleinement notre rôles et responsabilités dans les activités de la communauté* ».



3.6.

LEÇONS APPRIS

Au terme de la mission d'évaluation, plusieurs enseignements peuvent être tirés de la mise en œuvre des activités de l'AJCAD. On peut relever les leçons apprises ci-après :

Les enseignements tirés de la réalisation de ce projet sont les suivants :

- ✓ Les sensibilisations se sont révélées être des stratégies efficaces pour l'adhésion des populations aux activités des projets ; en effet les populations ont perçu à un degré élevé l'importance de des activités du projet, ce qui a constitué la clé de leur adhésion ;
- ✓ Capitaliser les innovations de l'AJCAD ;
- ✓ La mise en œuvre du projet avec le groupe de jeune a permis à certains association et jeune de renforcer leurs compétences et leurs rôles dans la vie de leurs cités ;
- ✓ Le renforcement des capacités des mairies et des préfectures à travers des équipements et la formation a permis de renforcer la pérennisation des activités du projet ;
- ✓ L'approche participatifs et inclusifs de mise en œuvre du projet avec les donateurs et les parties prenantes a permis de renforcer l'impact et la reconnaissance de l'AJCAD dans le secteur de la société civile au Mali ;
- ✓ Les actions de plaidoyer et d'interpellation de la part des OSC présentent les meilleures chances de réussir à influencer les prises de décisions publiques du gouvernement et des conseils municipaux, dans la mesure où ces actions sont thématiques, documentées et argumentées ;
- ✓ Les radios communautaires replacées dans leurs rôles de canaux privilégiés de communication avec les citoyens dans la langue locale par les autorités locales ;
- ✓ Les réseaux sociaux sont un excellent outil d'information de masse qui suscite l'engouement des populations.

3.7.

LES FORCES ET FAIBLESSE
DU PROGRAMME AJCAD

Reconnaître les forces et les faiblesses d'une organisation est crucial pour déterminer la voie vers son succès dans le cadre de ces futures programmations. AJCAD, une organisation créée pour renforcer la citoyenneté active et à instaurer un État de Droit solide dans le pays. En tant qu'organisation humanitaire et de développement, indépendante à but non lucratif, AJCAD travaille avec des jeunes, des participants à des projets et des partenaires pour s'attaquer aux causes profondes des défis auxquels sont confrontés les filles, les jeunes vulnérables. Elle défend les droits des populations. AJCAD fait évoluer les pratiques et les politiques au niveau local, national et mondial en s'appuyant sur sa portée, son expérience et ses connaissances.

La présence durable de l'AJCAD au Mali depuis 10 ans, soutenant les jeunes et les communautés, témoigne de son engagement inébranlable. AJCAD a reçu un soutien substantiel de la part de ses principaux donateurs et a remporté des succès notables dans ses efforts de collecte de fonds, ce qui témoigne d'un potentiel solide. En outre, sa stratégie louable de plaidoyer et de mise en œuvre des projets d'atteindre ses objectifs de manière efficace. AJCAD opère dans six régions, dont Kayes, Sikasso, Ségou, Mopti, Gao et le district de Bamako.



3.7.

RAPPEL DE QUELQUES
INNOVATIONS DE L'AJCAD

Face à un contexte en perpétuelle changement, l'innovation est un moyen sûr d'atteindre les cibles des projets. A cet effet durant ces dix années d'existences AJCAD en a développé quelques-uns ci-dessous :



Le **CIJES** est un espace de connaissance, de recherche et de découverte dédié à la citoyenneté active. On y retrouve une bibliothèque et médiathèque riches en ressources éducatives et un centre de recherche engagé pour les recherches.



AJCAD TV est le média mis en place par AJCAD et qui donne une voix aux citoyens engagés. On y retrouve des reportages, des interviews exclusives et des analyses approfondies sur les enjeux qui nous concernent tous.



Beseya est une application conçue pour guider en matière de nutrition et d'hygiène (WASH) en fournissant des conseils tout en offrant un moyen de signaler et de plaider contre les mauvaises pratiques de gestion.



Le **Bureau d'Assistance et de Plaidoirie Juridique (BAPC)** incarne le dévouement de l'AJCAD envers la justice, les droits de l'homme et l'égalité. Le bureau s'engage à défendre les droits fondamentaux et à garantir l'accès à la justice pour tous.



Maaya est une application axée sur la santé sexuelle et reproductive, contribuant à la déconstruction des normes sociales négatives tout en encourageant le leadership féministe.



Malicratie est une plateforme numérique offrant un espace virtuel aux citoyens pour s'informer sur la gestion de leur commune et de leur pays.

Ces innovations ont été un facteur déterminant dans l'atteinte des objectifs de l'AJCAD, **comme la souligné une Jeune dame 19 ans à Kayes**

Je n'avais pas beaucoup d'information sur la santé sexuelle et j'avais honte de demander, mais grâce à l'application Maaya, je m'informe et j'apprends sur les questions de santé sexuelles. J'ai recommandé l'application à plusieurs de mes copines à la suite.

IV

RÉSULTATS DE LA CAPITALISATION



01

FICHE DE BONNE PRATIQUE N°1

LA DÉMARCHE QUALITÉ : UN LEVIER DE DÉVELOPPEMENT ET DE RENFORCEMENT INSTITUTIONNEL DES ORGANISATIONS DE JEUNES

Les organisations de jeunes et de femmes sont souvent perçues comme fragiles, peu structurées et incapables de durer en l'absence d'expérience ou de modèles de gouvernance solides. À sa création en 2014, l'AJCAD devait faire face à ces préjugés, tout en évoluant dans un environnement exigeant où la transparence, la redevabilité et la qualité de gestion conditionnent l'accès aux financements, la crédibilité institutionnelle et la confiance des communautés. Il devenait alors indispensable de bâtir une organisation robuste, bien gouvernée et conforme aux standards requis par les partenaires et les public cible.

Pour répondre à ces défis, l'AJCAD a engagé un processus structuré de développement institutionnel reposant sur une démarche qualité. Celle-ci couvre six domaines clés :

- ✓ La gouvernance,
- ✓ Les ressources humaines,
- ✓ La gestion financière,
- ✓ La gestion de projets,
- ✓ Le suivi-évaluation,
- ✓ La communication

L'organisation a progressivement élaboré et institutionnalisé des politiques internes essentielles : politique genre, politique de protection de l'environnement, politique anti-fraude et anticorruption, politique de sécurité et sûreté, cadre de procédures, outils de gestion RH et financières. Depuis 2019, cette démarche est pleinement intégrée dans la vie organisationnelle et portée par les organes de gouvernance et l'équipe exécutive.

RÉSULTATS OBTENUS

- ✓ **Mise en place d'une gouvernance** dynamique, fonctionnelle et respectueuse des textes, limitant les risques de dérives ou de décisions arbitraires.
- ✓ **Adoption de textes** statutaires et réglementaires modernes, adaptés au contexte malien.
- ✓ **Développement de procédures** efficaces améliorant la gestion administrative, financière et programmatique.
- ✓ **Relations de travail** mieux structurées entre la direction exécutive et le personnel, grâce à des outils clairs et standardisés.

- ✓ **Développement des compétences** techniques des collaborateurs pour un cadre opérationnel efficace et efficient.
- ✓ **Satisfaction accrue des partenaires** techniques et financiers, particulièrement sensibles à la transparence, à la conformité et à la qualité des procédures.
- ✓ **Renforcement de la redevabilité** envers les publics cible, notamment à travers des outils de protection contre les abus et des mécanismes de gestion transparente.



FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS

- ✓ **Volonté forte** de la direction et des organes de gouvernance.
- ✓ **Implication continue** du personnel dans l'amélioration des processus.
- ✓ **Mise en place** d'outils concrets et facilement utilisables.
- ✓ **Culture organisationnelle** fondée sur la démarche qualité reposant sur la transparence, l'apprentissage et l'amélioration continue
- ✓ **Alignement des politiques** internes sur les attentes des partenaires et les standards internationaux



VALEUR AJOUTÉE DE LA PRATIQUE

Cette démarche a permis à l'AJCAD de devenir une organisation crédible, fiable et durable, capable de gérer des projets de grande ampleur. Elle constitue un modèle reproductible pour d'autres organisations de jeunes ou de femmes souhaitant renforcer leur légitimité, améliorer leur structure interne et gagner la confiance de leurs partenaires.



LEÇONS APPRISES AJCAD

- ✓ **La démarche qualité** nécessite du temps, de la rigueur et une volonté institutionnelle forte
- ✓ **La formalisation de politiques** internes contribue directement à la stabilité et à la performance de l'organisation
- ✓ **Le développement organisationnel** doit être un processus volontariste, continu, régulièrement ajusté aux évolutions du contexte



RECOMMANDATIONS POUR LA MISE À L'ÉCHELLE

- ✓ **Encourager** les organisations de jeunes et de femmes à adopter progressivement des outils de gestion inspirés de cette démarche
- ✓ **Accompagner** ces organisations dans l'élaboration de politiques internes adaptées à leur contexte
- ✓ **Former** les équipes sur la gouvernance, la redevabilité et la gestion éthique
- ✓ **Assurer** un suivi régulier pour maintenir la dynamique d'amélioration continue

02

FICHE DE BONNE PRATIQUE N°2

DÉVELOPPEMENT DU LEADERSHIP FÉMININISTE : L'EXEMPLE RÉUSSI DES « ESPACES SHE LEADS »

Depuis 2012, le Mali connaît une dégradation notable de la situation des femmes et des jeunes filles. Les violences basées sur le genre se sont intensifiées, les déplacements forcés ont réduit l'accès aux services sociaux essentiels, et les restrictions de liberté ont renforcé les discriminations et les vulnérabilités. Les inégalités de genre persistent dans presque tous les domaines : santé, éducation, revenus, participation citoyenne et prise de décision. Dans ce contexte fragile, les filles et les jeunes femmes manquent souvent d'espaces sûrs où apprendre, s'exprimer, se renforcer et développer leur leadership.

Pour répondre à ces défis, l'AJCAD, en partenariat avec Terre des Hommes (Tdh), a lancé en 2021 le projet She Leads, un programme innovant visant à renforcer l'influence durable des filles et des jeunes femmes sur les décisions et à transformer les normes sociales discriminatoires.

La principale innovation de cette initiative est la création de 44 espaces dédiés aux jeunes femmes et filles ainsi que des hommes et garçons dans une perspective de masculinité positive, regroupant environ 660 membres dans les régions de Bamako et Ségou.

Ces espaces :

- ✓ sont animés par des femmes leaders et de jeunes filles inspirantes ;
- ✓ offrent un cadre de causeries éducatives sur les VBG, la santé sexuelle et reproductive (SR), le leadership et l'autonomisation ;
- ✓ servent de lieux de formation, d'échanges, de solidarité et de développement de compétences
- ✓ accueillent des activités de sensibilisation, de plaidoyer et de lobbying sur les droits des femmes.

RÉSULTATS OBTENUS

- ✓ **Développement des compétences** en leadership chez de nombreuses jeunes femmes, aujourd'hui capables de diriger des associations féminines et de mobiliser leurs communautés.
- ✓ **Renforcement des connaissances** sur le genre, les VBG, la SR et le plaidoyer.
- ✓ **Création d'un réseau** solide et dynamique de filles leaders engagées pour leurs droits.

- ✓ **Mise en place de synergies** entre les participantes pour lutter contre les VBG et promouvoir le leadership féminin.
- ✓ **Satisfaction générale** des public cible, qui considèrent ces espaces comme sûrs, utiles et valorisants.



FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS

- ✓ **Approche centrée** sur les jeunes filles, leur sécurité et leur empowerment.
- ✓ **Présence de femmes leaders** locales jouant un rôle de modèle.
- ✓ **Activités participatives**, adaptées aux besoins et réalités des jeunes femmes.
- ✓ **Création d'un esprit** de solidarité et de confiance entre les participantes.
- ✓ **Collaboration efficace** entre AJCAD, ses partenaires techniques et financiers ainsi que les communautés locales.



VALEUR AJOUTÉE DE LA PRATIQUE

Les « Espaces She Leads » offrent un modèle reproductible pour d'autres régions du Mali :

- ✓ **favorisent** la prise de parole des femmes et filles ;
- ✓ **renforcent** leur leadership individuel et collectif ;
- ✓ **Contribuent** à l'ancrage communautaire de la masculinité positive ;
- ✓ **créent** un environnement social propice à la transformation des normes nuisibles de genre ;
- ✓ **contribuent** à l'autonomisation et à la mobilisation citoyenne des jeunes femmes et filles.

Cette pratique constitue un tremplin pour bâtir un mouvement durable de filles leaders engagées pour l'égalité.



LEÇONS APPRIS

- ✓ **Les jeunes femmes et filles** s'épanouissent davantage lorsqu'elles évoluent dans un espace sûr et non jugeant.
- ✓ **L'implication de femmes leaders locales** inspire et motive fortement les participantes.
- ✓ **La régularité des activités et la dynamique de groupe** renforcent la cohésion et l'engagement.
- ✓ **Les espaces féminins** facilitent l'expression de problématiques sensibles comme les Violences Basées sur le Genre (VBG).



RECOMMANDATIONS POUR LA MISE À L'ÉCHELLE

- ✓ **Étendre le modèle «Espaces She Leads»** à d'autres régions, notamment celles affectées par les crises
- ✓ **Former davantage** de jeunes filles à l'animation et au leadership pour renforcer l'autonomie des espaces
- ✓ **Documenter** systématiquement les transformations personnelles et communautaires observées.
- ✓ **Impliquer** les autorités locales pour soutenir la pérennisation des espaces
- ✓ **Intégrer des modules complémentaires** : éducation financière, entrepreneuriat féminin, bien-être psychosocial

03

FICHE DE BONNE PRATIQUE N°3

LES CLUBS D'ACTIONS CITOYENNES (CLAC) : MOTEURS DE PARTICIPATION CITOYENNE ET DE DÉVELOPPEMENT LOCAL (L'EXEMPLE DE KALADOUGOU)

Au Mali, bien que la décentralisation repose sur la participation citoyenne, la redevabilité publique demeure limitée et les populations disposent rarement d'informations claires sur la gestion des affaires locales. Les mécanismes formels de participation sont souvent peu inclusifs, freinant l'expression des citoyens et limitant la transparence. Cette situation se traduit concrètement par des difficultés de mobilisation des ressources, comme dans la commune rurale de Kaladougou qui affichait un taux de recouvrement des taxes de seulement 23 % avant intervention, faute de confiance et de sensibilisation.

Pour répondre à ce défi, l'AJCAD a mis en place et renforcé 200 Clubs d'Actions Citoyennes (CLAC), comptant plus de 20 000 membres, pour faciliter la mobilisation et le contrôle citoyen.

Les actions clés incluent :

- ✓ **Mobilisation et sensibilisation** : Organisation de campagnes sur l'importance des taxes locales (budget, fiscalité) et causeries éducatives pour la construction d'une citoyenneté active.
- ✓ **Redevabilité et contrôle citoyen** : Mise en place d'actions de redevabilité publique et d'espaces de dialogue structuré entre élus, leaders communautaires et citoyens pour identifier les obstacles et co-construire des solutions.
- ✓ **Inclusion sociale** : Promotion active de la participation des femmes et des jeunes dans la gestion communale et les espaces de prise de décision.

Cette approche communautaire a reposé sur la proximité, le travail en pairs et une communication adaptée au contexte local.

RÉSULTATS OBTENUS

Les résultats ont été rapides et significatifs, tant sur la gouvernance que sur les ressources :

- ✓ **Hausse des ressources fiscales** : Le taux de recouvrement des taxes à Kaladougou est passé de 23 % à 56 %, soit plus du double.
- ✓ **Participation accrue** : Implication forte des jeunes et des femmes dans les instances communales et meilleure compréhension du lien entre impôt et services publics.
- ✓ **Restauration de la confiance** : Amélioration notable des relations et de la transparence entre citoyens et autorités locales, réduisant ainsi les tensions sociales.
- ✓ **Reconnaissance institutionnelle** : Les autorités locales reconnaissent aujourd'hui le rôle déterminant des CLAC dans cette transformation.



FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS

- ✓ **Approche inclusive et participative**, intégrant activement femmes et jeunes.
- ✓ **Proximité communautaire** des CLAC, facilitant la sensibilisation de pair à pair.
- ✓ **Dialogue structuré** entre autorités et citoyens, favorisant la transparence et la redevabilité.
- ✓ **Appui technique et méthodologique** continu d'AJCAD, renforçant les capacités des acteurs locaux.
- ✓ **Mobilisation des leaders locaux**, qui ont légitimé les actions auprès des communautés.



VALEUR AJOUTÉE DE LA PRATIQUE

Cette expérience démontre qu'une mobilisation citoyenne structurée peut transformer durablement la gouvernance locale. C'est un modèle éprouvé, peu coûteux, facile à répliquer et adapté aux zones rurales. Elle prouve que lorsque les jeunes et les femmes sont impliqués, les performances des collectivités s'améliorent.



LEÇONS APPRIS

- ✓ **La participation citoyenne ne se décrète pas** : elle se construit par un travail continu de sensibilisation et un dialogue renforcé.
- ✓ **La redevabilité renforce la confiance**, élément clé pour augmenter le recouvrement fiscal.
- ✓ **Les jeunes et les femmes jouent un rôle déterminant** de veille citoyenne lorsqu'ils sont outillés et reconnus comme partenaires clés.
- ✓ **Les CLAC constituent un levier** puissant d'animation citoyenne au niveau local.



RECOMMANDATIONS POUR LA MISE À L'ÉCHELLE

- ✓ **Étendre** l'approche CLAC à d'autres communes et institutionnaliser ces structures dans les plans communaux.
- ✓ **Formaliser** des cadres de dialogue réguliers entre CLAC et autorités locales.
- ✓ **Intégrer** systématiquement l'approche genre, inclusion sociale et citoyenneté active dans les politiques des collectivités territoriales.
- ✓ **Appuyer** les collectivités pour institutionnaliser les mécanismes de redevabilité (forums publics, budgets citoyens).
- ✓ **Renforcer** la formation des CLAC en communication citoyenne et suivi des politiques locales.

04

FICHE DE BONNE PRATIQUE N°4

EDUTAINMENT : LES JEUX AU SERVICE DU CHANGEMENT DE COMPORTEMENT POUR UN DÉVELOPPEMENT INCLUSIF

Dans les communautés maliennes, les approches classiques de sensibilisation et de formation sont parfois perçues comme trop formelles ou intimidantes, ce qui limite l'engagement réel des participants, en particulier des jeunes, des femmes et des personnes vivant avec un handicap et d'autres cibles à vulnérabilités spécifiques. Les animateurs de terrain recherchaient donc des méthodes plus dynamiques et adaptées, capables de créer un espace d'expression libre, d'apprentissage interactif et de participation inclusive. Face à ce défi, l'AJCAD a exploré l'edutainment, une approche qui combine éducation et divertissement pour favoriser le changement de comportements.

L'edutainment repose sur l'utilisation de jeux, activités ludiques et mises en situation pour faciliter l'apprentissage. À partir de 2022, les animateurs de l'AJCAD ont été formés à cette approche dans le cadre du projet She Leads, qui a créé 44 espaces pour les filles et jeunes femmes à Bamako et Ségou.

Les actions clés comprennent :

- ✓ **l'intégration systématique** de jeux de rôle, simulations, activités participatives ;
- ✓ **l'utilisation des jeux** comme brise-glaces pour encourager la prise de parole ;
- ✓ **la facilitation de débats publics** sans tabou, grâce à un environnement détendu et accessible ;
- ✓ **l'adaptation des activités** à tous les publics: jeunes, femmes, hommes, personnes en situation de handicap ;
- ✓ **la diffusion de messages** de sensibilisation via des contenus divertissants et participatifs.

L'approche a ensuite été étendue à l'ensemble des projets et programmes de l'AJCAD

RÉSULTATS OBTENUS

- ✓ **Amélioration significative** de la prise de parole et des compétences d'animation chez les jeunes leaders, animateurs et membres des « Espaces She Leads ».
- ✓ **Participation active accrue** des communautés, des femmes et des jeunes filles lors des espaces de dialogue (révision des PDESC, fora citoyens, réunions publiques).
- ✓ **Création d'un environnement inclusif**, non intimidant, facilitant l'expression de tous, y compris des personnes vivant avec un handicap.
- ✓ **Renforcement du leadership** des jeunes femmes et membres des Aires de Dialogue Communautaire (ADC).
- ✓ **Mobilisation communautaire** plus forte autour des enjeux sociaux (genre, inclusion, SR, gouvernance locale)



FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS

- ✓ **Caractère attractif et engageant des jeux**, stimulant la participation spontanée.
- ✓ **Approche centrée sur l'expérience**, permettant une meilleure mémorisation des messages.
- ✓ **Formation préalable des animateurs**, assurant une mise en œuvre cohérente.
- ✓ **Adaptation de la méthode** à tous les âges, contextes et niveaux d'éducation.
- ✓ **Intégration naturelle des valeurs** d'inclusion, de leadership féminin et de genre



VALEUR AJOUTÉE DE LA PRATIQUE

L'edutainment :

- ✓ **facilite** le changement de comportement sans contrainte ;
- ✓ **valorise** les apprentissages pratiques plutôt que théoriques ;
- ✓ **favorise** l'engagement des jeunes, traditionnellement plus réceptifs aux approches ludiques ;
- ✓ **est simple**, peu coûteuse et reproductible dans tout contexte communautaire ou institutionnel ;
- ✓ **peut être appliquée** à toutes les thématiques : paix, gouvernance, santé, droits humains, inclusion, environnement.



LEÇONS APPRIS

- ✓ **Un environnement ludique** réduit la peur de s'exprimer et stimule la participation.
- ✓ **Les jeux favorisent la cohésion** de groupe et l'apprentissage collectif.
- ✓ Pour être efficace, **l'edutainment doit être préparé**, contextualisé et animé par des personnes formées.
- ✓ **L'approche est particulièrement pertinente** pour les jeunes et les femmes, souvent sous-représentés dans les espaces formels.



RECOMMANDATIONS POUR LA MISE À L'ÉCHELLE

- ✓ **Étendre la formation** à l'edutainment aux CLAC, ADC et leaders communautaires
- ✓ **Intégrer cette approche** dans les guides d'animation et manuels pédagogiques de l'AJCAD.
- ✓ **Documenter et partager** des jeux types, scénarios et outils standardisés pour faciliter la réplique
- ✓ **Promouvoir l'approche** dans les communes, écoles, radios communautaires et organisations partenaires
- ✓ **Assurer une adaptation** continue des activités aux réalités culturelles, linguistiques et sociales de chaque localité

05

FICHE DE BONNE PRATIQUE N°5

LES JEUNES PRENNENT UNE PART ACTIVE AU PROCESSUS ÉLECTORAL

La participation des jeunes au processus électoral au Mali constitue un enjeu majeur pour la vitalité démocratique et le développement national. Bien qu'ils représentent près de 75 % de la population, les jeunes de 18 à 24 ans sont sous-représentés dans les fichiers électoraux. En 2018, seuls 11 % des inscrits appartenaient à cette tranche d'âge, avec un taux d'inscription de seulement 27 %, contre 96 % pour les électeurs plus âgés.

Plusieurs facteurs expliquent cette faible participation : manque d'information civique, difficultés liées à l'obtention des cartes d'électeur (NINA), méfiance envers les institutions, sentiment d'inutilité du vote, barrières socio-économiques, chômage, pauvreté, et faiblesse de la représentativité des jeunes dans les partis politiques. Ces obstacles cumulés fragilisent la légitimité démocratique et la participation citoyenne.

En réponse à ces défis, AJCAD a lancé dès 2017 avec l'appui de l'Ambassade Royale du Danemark à Bamako, une série d'initiatives visant à mobiliser massivement les jeunes dans le processus électoral.

Les actions clés comprennent :

- ✓ **50 animations grand public** pour sensibiliser les jeunes sur l'importance du vote et les procédures électorales ;
- ✓ **une vaste campagne** d'assistance citoyenne, facilitant le retrait des cartes NINA, mobilisant autorités et communautés ;
- ✓ **l'implication** des légitimités traditionnelles, leaders communautaires et services de l'État ;
- ✓ **des campagnes digitales** pour informer, débunker les rumeurs et encourager la participation ;
- ✓ **des espaces de dialogue** et ateliers post-électorales pour recueillir les préoccupations des citoyens et suivre les promesses des candidats ;
- ✓ **l'observation citoyenne** lors des élections.

RÉSULTATS OBTENUS

- ✓ **Plus de 50 000 jeunes et citoyens** sensibilisés à travers les animations publiques.
- ✓ **Environ 300 000 personnes** ont retiré leurs cartes NINA grâce à la campagne d'assistance citoyenne.
- ✓ **Plus de 128 000 citoyens accompagnés** dans six régions (cinq régions + le District de Bamako).
- ✓ **Approbation officielle de la stratégie** par le Ministère de l'Administration Territoriale, qui a instruit ses représentants à soutenir AJCAD.
- ✓ **Mobilisation massive** des leaders traditionnels, facilitant l'adhésion communautaire.
- ✓ **Amélioration de la compréhension** du processus électoral et regain d'intérêt des jeunes pour les élections.
- ✓ **Création d'espaces de restitution post-électorale** renforçant la redevabilité et donnant la parole aux citoyens.



FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS

- ✓ **Approche multisectorielle** : mobilisation publique, communication digitale, assistance administrative.
- ✓ **Collaboration étroite** avec les autorités locales et les leaders traditionnels.
- ✓ **Stratégie proactive** d'information et de clarification des procédures électorales
- ✓ **Grande proximité** des jeunes animateurs d'AJCAD avec les communautés
- ✓ **Actions à large échelle**, couvrant plusieurs régions du pays



VALEUR AJOUTÉE DE LA PRATIQUE

Cette initiative démontre que :

- ✓ **les jeunes peuvent être au cœur** du processus électoral lorsqu'ils sont informés, accompagnés et valorisés ;
- ✓ **une campagne citoyenne** peut combler des lacunes institutionnelles (faible accès aux cartes, désinformation, désintérêt) ;
- ✓ **l'implication des leaders** traditionnels et des autorités renforce la crédibilité de l'action ;

Ce modèle est reproductible, peu coûteux et adaptable à tout contexte électoral local ou national.



LEÇONS APPRISSES

- ✓ **Les jeunes participent** davantage lorsqu'ils comprennent le rôle concret du vote et se sentent écoutés ;
- ✓ **L'accès aux documents électoraux** reste un frein majeur sans accompagnement citoyen ;
- ✓ **La mobilisation communautaire** est plus efficace lorsqu'elle implique les leaders locaux ;
- ✓ **Les actions de suivi post-électoral** renforcent la confiance des citoyens dans le processus démocratique.



RECOMMANDATIONS POUR LA MISE À L'ÉCHELLE

- ✓ **Étendre les campagnes** d'assistance citoyenne à toutes les régions, surtout rurales ;
 - ✓ **Renforcer l'éducation civique** et électorale dans les écoles, universités et espaces sociaux ;
 - ✓ **Créer un mécanisme** national de mobilisation des jeunes lors de chaque processus électoral ;
 - ✓ **Impliquer systématiquement** les radios communautaires et plateformes numériques pour informer ;
- Soutenir la participation des jeunes dans les partis politiques et organes décisionnels.

06

FICHE DE BONNE PRATIQUE N°6

LES FEMMES ET LES JEUNES AU CŒUR DU PROCESSUS DE CONSOLIDATION DE LA PAIX

Depuis 2012, le Mali traverse une crise sécuritaire, politique et humanitaire d'une ampleur sans précédent : coups d'État, attaques terroristes, conflits inter et intracommunautaires, déplacements massifs, délitement institutionnel et violation accrue des droits humains. Les femmes et les jeunes sont parmi les plus touchés : augmentation des violences basées sur le genre, perte d'accès aux services essentiels, restriction des libertés et marginalisation dans les espaces de décision.

Bien que le pays ait ratifié la CEDAW, le Protocole de Maputo, ainsi que les résolutions 1325 et 2250 reconnaissant le rôle central des femmes et des jeunes dans la paix leur implication réelle dans la prévention, la gestion des conflits et la gouvernance reste limitée. Face à ces contradictions, il devenait urgent de renforcer le leadership féminin et la participation des jeunes dans les processus de consolidation de la paix.

Pour répondre à ces défis, l'AJCAD a mis en œuvre deux initiatives majeures :

- ✓ **la Campagne Benkadi** : "Les femmes au cœur du processus de consolidation de la paix",
- ✓ **le projet Action de la jeunesse pour la paix (YAP).**

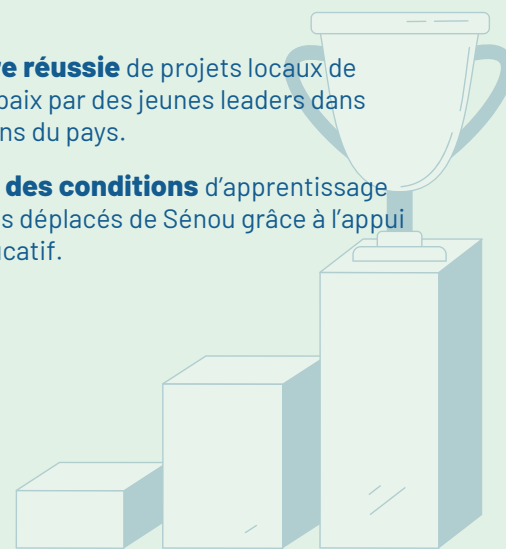
RÉSULTATS OBTENUS

- ✓ **Implication accrue** des femmes et des jeunes dans les instances locales et régionales de gestion des crises et des conflits.
- ✓ **Renforcement des compétences** en médiation, prévention des conflits et consolidation de la paix.
- ✓ **Meilleure articulation** entre autorités locales, leaders traditionnels et AJCAD

Ces initiatives ont combiné plusieurs stratégies complémentaires :

- ✓ **action de plaidoyer** auprès des autorités locales, coutumières et institutionnelles ;
- ✓ **alphabétisation fonctionnelle** des femmes issues de communautés vulnérables (lecture, écriture, calcul) ;
- ✓ **formations** en prévention et gestion des conflits, cohésion sociale, médiation et leadership ;
- ✓ **renforcement des compétences** en causeries éducatives et communication communautaire ;
- ✓ **soutien économique** via de petits fonds pour des activités génératrices de revenus ;
- ✓ **financement** d'environ 70 projets locaux de paix portés par des jeunes et des femmes dans toutes les régions du Mali, de Kayes à Kidal ;
- ✓ **appui humanitaire** aux sites de déplacés internes de Bamako, Mopti et Ségou dont l'école des Personnes Déplacées Internes (PDI) de Sénou (mobilisation d'enseignants, dotation de meubles et kits scolaires) à l'endroit de 257 enfants depuis 2020.

- ✓ **Soutien économique** favorisant l'autonomisation des femmes et leur participation active dans leurs communautés.
- ✓ **Mise en œuvre réussie** de projets locaux de maintien de la paix par des jeunes leaders dans plusieurs régions du pays.
- ✓ **Amélioration des conditions** d'apprentissage pour les enfants déplacés de Sénou grâce à l'appui matériel et éducatif.



FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS

- ✓ **Approche participative** impliquant autorités locales, leaders traditionnels, communautés et FDS
- ✓ **Vision intégrée** combinant leadership, alphabétisation, autonomisation économique et engagement citoyen.
- ✓ **Pertinence des formations** adaptées aux réalités locales.
- ✓ **Appui direct** aux initiatives de jeunes et femmes, renforçant leur légitimité.
- ✓ **Collaboration efficace** entre AJCAD et ses partenaires techniques



VALEUR AJOUTÉE DE LA PRATIQUE

- Cette expérience montre qu'une participation active des femmes et des jeunes :
- ✓ **renforce** durablement la paix,
- ✓ **améliore** la cohésion sociale,
- ✓ **accroît** la confiance entre communautés et autorités,
- ✓ **favorise** une gouvernance locale plus inclusive, réduit les vulnérabilités socio-économiques,
- ✓ **apporte** des solutions concrètes aux crises locales par l'action communautaire.

Le modèle Benkadi et YAP est simple, reproductible et adaptable à d'autres communes et contextes au Mali et ailleurs.



LEÇONS APPRIS

- ✓ **Les femmes et les jeunes** jouent un rôle déterminant dans la consolidation de la paix lorsqu'ils sont formés et valorisés.
- ✓ **L'alphabétisation** est un levier puissant pour l'autonomisation et l'engagement citoyen.
- ✓ **Le soutien économique** renforce la participation et le leadership des femmes.
- ✓ **Les alliances** entre organisations, autorités locales et forces de sécurité sont essentielles pour la durabilité.
- ✓ **Les projets de paix** portés par les jeunes et/ou les femmes ont un fort impact communautaire



RECOMMANDATIONS POUR LA MISE À L'ÉCHELLE

- ✓ **Étendre** les initiatives Benkadi et YAP dans d'autres communes rurales et urbaines
- ✓ **Renforcer** les partenariats avec autorités locales, FDS et leaders coutumiers
- ✓ **Appuyer** davantage de projets locaux de paix portés par des femmes et des jeunes.
- ✓ **Intégrer** des modules de paix et de cohésion sociale dans les programmes d'alphabétisation
- ✓ **Documenter** les récits de réussite pour inspirer d'autres communautés et organisations

07

FICHE DE BONNE PRATIQUE N°7

MÉTHODE REFLECT : L'ALPHABÉTISATION FONCTIONNELLE AU SERVICE DE L'AUTONOMISATION

Dans de nombreuses communautés maliennes, les femmes et les jeunes, particulièrement en milieu rural, souffrent d'un faible niveau d'alphabétisation. Cette situation limite leur participation citoyenne, leur accès aux services publics, leur capacité à défendre leurs droits, et réduit leur autonomie économique et sociale. Il était nécessaire de mettre en place une approche d'apprentissage adaptée, inclusive et directement liée aux réalités communautaires.

AJCAD a utilisé la méthode REFLECT, un modèle d'alphabétisation fonctionnelle combinant apprentissage participatif, analyse collective et développement communautaire.

Les actions clés comprennent :

- ✓ **l'apprentissage** de la lecture, de l'écriture et du calcul en langue bambara ;
- ✓ **la formation** sur les thématiques citoyennes : droits, leadership, devoirs, libertés fondamentales ;
- ✓ **l'acquisition** de compétences d'animation et de débat public ;
- ✓ **la certification** des apprenantes au terme du parcours ;
- ✓ **l'intégration** de femmes leaders issues des OSC, CLAC, organisations paysannes et groupes communautaires.

RÉSULTATS OBTENUS

- ✓ **Alphabétisation** de plus de 500 femmes et filles ainsi que des hommes et garçons en situation de vulnérabilités spécifiques, leur permettant de gagner en autonomie et en capacité d'expression
- ✓ **Renforcement** de leur capacité à participer aux espaces publics (foras, PDESC, dialogues communautaires).
- ✓ **Insertion socio-économique** des déplacés internes dans les communautés hôtes
- ✓ **Augmentation** de la confiance en soi et de la capacité à prendre la parole en public
- ✓ **Autonomisation économique** facilitée par la maîtrise du calcul et de la gestion de petites AGR contribuant l'équilibre genre dans leurs foyers et communautés.
- ✓ **Meilleure compréhension** des droits humains et des mécanismes de gouvernance locale



FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS

- ✓ **Approche participative** adaptée au contexte linguistique et culturel local,
- ✓ **Apprentissage orienté** vers les besoins pratiques du quotidien,
- ✓ **Forte motivation** des femmes à gagner en indépendance,
- ✓ **Implication des leaders** communautaires et des associations partenaires



VALEUR AJOUTÉE DE LA PRATIQUE

Une méthode reproductible, inclusive, peu coûteuse, et dotée d'un fort impact sur l'autonomisation, la gouvernance locale et l'égalité de genre.



LEÇONS APPRIS

- ✓ **L'alphabétisation** transforme immédiatement la capacité d'action des femmes, filles et couches à vulnérabilités spécifiques;
- ✓ **Les compétences citoyennes** intégrées donnent un sens concret à l'apprentissage



RECOMMANDATIONS POUR LA MISE À L'ÉCHELLE

- ✓ **Institutionnaliser** REFLECT dans les projets d'autonomisation féminine et de gouvernance locale;
- ✓ **Étendre** la méthode aux jeunes garçons et aux familles

FICHE DE BONNE PRATIQUE N°8

PLATEFORMES NUMÉRIQUES CITOYENNES : LES LEVIERS DE TRANSPARENCE, DE PARTICIPATION CITOYENNE, DE LUTTE CONTRE LA DÉSINFORMATION ET DE LIAISON ENTRE DÉTENTEURS DE DROITS ET DÉTENTEURS D'OBLIGATIONS ET DE RESPONSABILITÉS

Le déficit d'accès à une information publique fiable, combiné à la prolifération de la désinformation et à l'absence de passerelles structurées entre citoyens et institutions, limite fortement l'exercice d'une participation démocratique éclairée. Ce phénomène touche particulièrement les jeunes, qui, malgré leur poids démographique, demeurent insuffisamment informés, consultés ou impliqués dans les processus décisionnels locaux.

AJCAD a mis en place les plateformes numériques interactives parmi lesquels

Beseya - www.beseya.com - ,
Malicratie - www.malicratie.com - ,
Maaya - www.maaya.com - et
LambdaVoice - www.lambdavoice.net -
 offrant :

- ✓ **un accès simplifié aux informations** sur la gestion communale, l'accès aux informations sur l'accès à l'Eau/Hygiène/Assainissement et la lutte contre la désinformation ;

- ✓ **espaces de formation** et de conseils sur la santé sexuelle et reproductive

- ✓ **des outils** de participation citoyenne ;

- ✓ **une veille citoyenne** sur les politiques locales ;

- ✓ **des contenus éducatifs** sur les droits et devoirs

- ✓ **des approches** innovantes et bonnes pratiques thématiques.

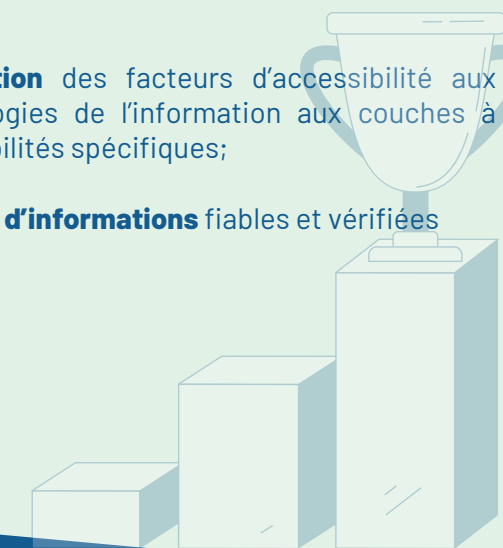
Les plateformes utilisent des interfaces adaptées aux jeunes et aux personnes peu habituées aux outils numériques avec l'intégration de guides vocaux en langues nationales.

RÉSULTATS OBTENUS

- ✓ **Augmentation** de la compréhension des droits humains et de la gouvernance locale.
- ✓ **Engagement accru** des jeunes dans le suivi des politiques publiques ;
- ✓ **Utilisation de la plateforme** pour signaler des abus, partager des informations et participer aux débats ;

- ✓ **Élimination** des facteurs d'accessibilité aux technologies de l'information aux couches à vulnérabilités spécifiques ;

- ✓ **Partage d'informations** fiables et vérifiées



FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS

- ✓ **Accessibilité** ;
- ✓ **Simplicité** d'utilisation ;
- ✓ **Intérêt élevé** des jeunes pour le numérique ;
- ✓ **Contenus** contextualisés.



VALEUR AJOUTÉE DE LA PRATIQUE

Une innovation numérique unique au Mali, répliquable par d'autres collectivités et OSC.



LEÇONS APPRISES

- ✓ **Les outils numériques** facilitent l'implication massive des jeunes
- ✓ **La technologie** améliore la transparence quand elle est bien intégrée aux réalités locales



RECOMMANDATIONS POUR LA MISE À L'ÉCHELLE

- ✓ **Étendre** Malicratie aux communes du district de Bamako ;
- ✓ **Développer** une version mobile pour les zones rurales

FICHE DE BONNE PRATIQUE N°9

EMPLOIS VERTS ET RECYCLAGE COMMUNAUTAIRE : INCLUSION ÉCONOMIQUE ET PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT DIRIGÉES PAR LES COMMUNAUTÉS

Le chômage persistant des jeunes et des femmes constitue l'un des défis socio-économiques les plus pressants au Mali. Dans de nombreuses localités, l'absence d'opportunités professionnelles, la faiblesse de l'entrepreneuriat local et le manque d'initiatives économiques structurantes limitent fortement l'inclusion économique de ces groupes, pourtant majoritaires et essentiels au développement communautaire. Parallèlement, les communautés sont confrontées à une dégradation environnementale croissante : accumulation de déchets solides, pollution des espaces publics, surexploitation des ressources naturelles, et faible valorisation des matières recyclables.

La combinaison de ces deux problématiques crée un cercle vicieux : les déchets mal gérés aggravent les risques sanitaires, dégradent les terres et les écosystèmes, tandis que le manque d'emplois accroît la vulnérabilité socio-économique des populations. Les systèmes de gestion des déchets demeurent souvent insuffisants, peu structurés ou inexistant, laissant aux communautés le fardeau d'une problématique environnementale non résolue.

Dans ce contexte, les initiatives d'emplois verts et de recyclage communautaire apportent une réponse innovante et durable en reliant la protection de l'environnement à la création d'opportunités économiques inclusives. Elles permettent de transformer des contraintes environnementales en sources de revenus pour les femmes et les jeunes, tout en contribuant à l'assainissement du cadre de vie et à la résilience écologique des communautés.

AJCAD a mis en œuvre :

- ✓ **des formations** sur les chaînes de valeur vertes (agroalimentaire, PFNL, aviculture, maraîchage...);
- ✓ **la collecte, tri et transformation** de déchets recyclables ;
- ✓ **l'appui** à des AGR écologiques ;
- ✓ **la création de groupements** féminins et de jeunes spécialisés dans la production durable ;
- ✓ **la mobilisation des organisations** de la société civile et des élèves autour de l'Eco-Citoyenneté

RÉSULTATS OBTENUS

- ✓ **Création d'emplois** verts locaux ;
- ✓ **Réduction de la pression** sur les ressources naturelles ;
- ✓ **Valorisation économique** du recyclage ;
- ✓ **Amélioration de la gestion** environnementale



FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS

- ✓ **Forte implication** communautaire ;
- ✓ **Appui technique** adapté ;
- ✓ **Simplicité et rentabilité** des activités



VALEUR AJOUTÉE DE LA PRATIQUE

Une solution écologique et économique alignée sur les priorités nationales et les ODD



LEÇONS APPRIS

- ✓ **Les femmes** s'approprient rapidement les chaînes de valeur vertes
- ✓ **Les activités vertes** génèrent une cohésion et une solidarité nouvelles
- ✓ **L'engagement citoyens** accélère l'accès à une justice climatique inclusive



RECOMMANDATIONS POUR LA MISE À L'ÉCHELLE

- ✓ **Renforcer** l'accès aux microcrédits pour AGR vertes;
- ✓ **Étendre** la pratique aux zones à forte pression environnementale;
- ✓ **Appuyer** les initiatives de plaidoyer en faveur de la protection de l'environnement et de la justice climatique

FICHE DE BONNE PRATIQUE N°10

MOBILISATION DIGITALE ET LUTTE CONTRE LA DÉSINFORMATION

La désinformation, omniprésente sur les réseaux sociaux au Mali, constitue aujourd'hui l'un des principaux facteurs de perturbation de l'espace public. Facebook, WhatsApp, TikTok et YouTube, devenus les principales sources d'information pour une grande partie de la population, sont également les canaux privilégiés par lesquels circulent rumeurs, discours manipulés et fausses nouvelles. Selon une étude récente, près de 95 % des utilisateurs maliens déclarent avoir été exposés à de la désinformation en ligne, en particulier durant les épisodes de crise politique ou sécuritaire.

Les jeunes et les femmes, qui représentent la majorité des internautes du pays, majoritairement âgés de moins de 35 ans sont à la fois les plus vulnérables et les plus exposés à ce phénomène. Leur forte présence en ligne et leur usage intensif des plateformes numériques les rendent particulièrement sensibles à la viralité rapide des contenus non vérifiés. Faute de formation à l'esprit critique numérique, beaucoup relaient involontairement des informations trompeuses, amplifiant leurs effets sur l'opinion publique.

Cette dynamique crée un environnement informationnel instable : baisse de confiance envers les institutions, polarisation des débats, propagation de discours de haine, confusion autour des processus électoraux et fragilisation des initiatives de cohésion sociale. La désinformation agit comme un frein majeur à la participation citoyenne éclairée, en particulier chez les jeunes qui, bien que très connectés,

manquent d'espaces d'information crédibles et d'outils pour vérifier la fiabilité des contenus diffusés en ligne.

AJCAD a utilisé les outils numériques pour :

- ✓ **Organiser des formations** sur la désinformation et l'utilisation efficace des réseaux sociaux ;
- ✓ **Mobiliser les jeunes** autour des élections, de la paix, du genre, des VBG ;
- ✓ **Produire des contenus** multimédias accessibles ;
- ✓ **Mener le plaidoyer en ligne** sur les thématiques de développement, paix, sécurité et droits humains

RÉSULTATS OBTENUS

- ✓ **Mobilisation** numérique massive des jeunes ;
- ✓ **Sensibilisation** efficace sur les droits, la paix, les élections et le genre ;
- ✓ **Inclusion** de jeunes leaders digitaux dans les campagnes citoyennes



FACTEURS CLÉS DE SUCCÈS

- ✓ **Usage** stratégique des réseaux sociaux ;
- ✓ **Contenus** adaptés au langage des jeunes ;
- ✓ **Rapidité** de diffusion de l'information fiable



VALEUR AJOUTÉE DE LA PRATIQUE

Une pratique innovante qui répond aux défis du numérique et lutte contre l'influence des fausses nouvelles.



LEÇONS APPRIS

- ✓ **La cohérence des messages** est essentielle
- ✓ **Les jeunes** s'approprient rapidement les outils numériques



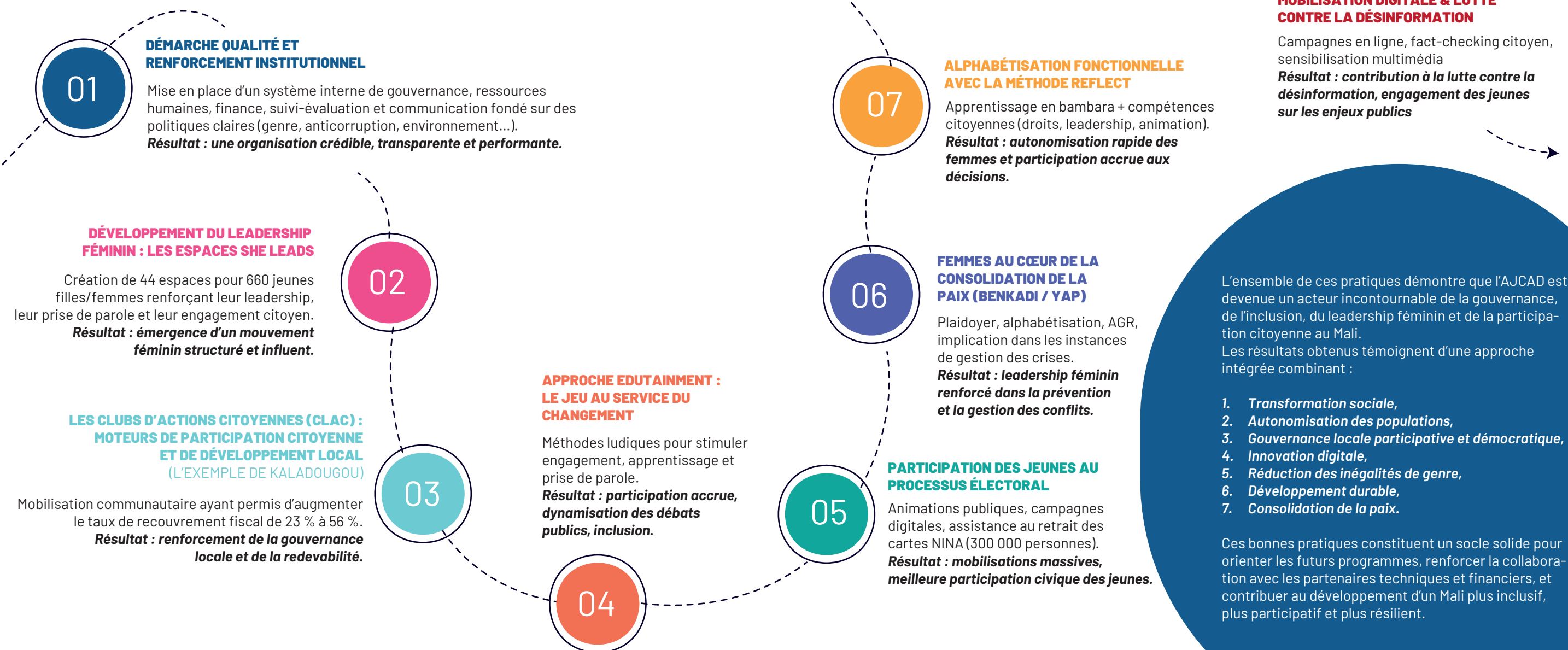
RECOMMANDATIONS POUR LA MISE À L'ÉCHELLE

- ✓ **Contribuer** à créer un réseau national de jeunes fact-checkers.
- ✓ **Produire** plus de contenus audiovisuels en langues locales sur la désinformation
- ✓ **Travailler** à la mise en place d'une clinique numérique

FICHE SYNTHÈSE DES BONNES PRATIQUES

Au terme de dix années d'intervention, l'évaluation d'impact de l'AJCAD-Mali met en évidence onze bonnes pratiques majeures, qui démontrent la pertinence, l'innovation et la capacité de l'organisation à produire des résultats concrets dans les domaines de la gouvernance, du leadership des jeunes et des femmes, de la paix, de l'inclusion et du développement local.

Ces pratiques constituent aujourd'hui un capital organisationnel essentiel, robuste et transférable, pouvant inspirer d'autres acteurs du changement au Mali et en Afrique.



V

CONCLUSIONS ET RECOMMANDATIONS



4.1. CONCLUSIONS

La présente étude avait pour objectif de réaliser l'évaluation d'impact des 10 ans de l'AJCAD au Mali. Pour ce faire, il a été procédé à une revue documentaire complétée par des enquêtes quantitatives et des entretiens semi-structurés dans l'ensemble des zones d'intervention couverts par les interventions de l'AJCAD.

Les résultats montrent sans équivoque le chemin parcouru par AJCAD, passant d'une organisation de jeunes à une organisation incontournable de la société civile sur les gestions de gouvernance, civismes, droits de l'homme, inégalité des sexes, employabilité des jeunes.

Cette étude a mis en évidence les principaux impacts visibles dans les domaines d'intervention de l'AJCAD. En examinant les impacts visibles découlant des interventions de l'AJCAD dans ces secteurs, l'étude a également démontré comment tous les autres domaines prioritaires sont ciblés au moyen d'approches intégrées mises en place.

L'une des principales conclusions de cet examen est le succès des approches intégrées de l'AJCAD, ciblant les acteurs de changement individuels, familiaux, communautaires, nationaux et structurels afin d'avoir un impact durable sur (1) les normes, les attitudes et les comportements, (2) les actifs sociaux et économiques et les filets de sécurité, et (3) le cadre politique et les budgets.

L'évaluation à noter le dévouement des femmes et des hommes pour une cause communes, la présence des ressources humaines qualifié et motivés, une stratégie de mise en œuvre clair et la confiance des partenaires techniques et financiers sont entre autres les facteur clés du succès de l'AJCAD.

Cela dit, l'évaluation à aussi identifier des domaines de renforcement formulé en recommandations.

4.2.

RECOMMANDATIONS

Cette étude a mis en évidence les principaux impacts visibles dans les différents axes d'intervention de l'AJCAD, à savoir la Consolidation des acquis démocratiques et de bonne gouvernance à travers la citoyenneté active des jeunes ; la Réduction significative des injustices et inégalités sociales ; la Contribution à la consolidation de la paix et de la sécurité au Mali ; l'Amélioration de l'accès des jeunes à un emploi décent et durable et le Renforcement des capacités organisationnelles, institutionnelles et opérationnelles de l'AJCAD Mali. En examinant les impacts visibles découlant des interventions de l'AJCAD dans ces secteurs, l'étude a également démontré comment tous les autres domaines prioritaires sont ciblés au moyen d'approches intégrées mises en place.

Cet examen démontre que pour transformer durablement les sociétés, les interventions de l'AJCAD doivent être holistiques et cibler à la fois les individus (en modifiant leurs attitudes et comportements), les communautés (en renforçant les liens sociaux et économiques) et les institutions (en influençant les politiques et les budgets).

En plus des approches clés mentionnées tout au long de l'étude, qui représentent des opportunités d'investissement supplémentaire, l'étude a révélé plusieurs opportunités de croissance :

CAPITALISER SUR LES RÉALISATIONS EXISTANTES EN MAINTENANT LES RÉSEAUX D'ANCIENS PARTICIPANTS

AJCAD durant ces dix ans à travailler avec plusieurs acteurs divers et variés. Il est pertinent dans le contexte des initiatives de mobilisation des jeunes. La création d'un réseau général d'anciens bénéficiaires jeunes. AJCAD peut s'appuyer sur les cohortes actuelles de jeunes activistes habilités et formés en cultivant les réseaux d'anciens de manière systématique. L'identification du mécanisme adéquat pourrait nécessiter des recherches et des explorations internes, mais l'initiative aurait des répercussions positives sur la durabilité des objectifs de l'AJCAD. Ceux-ci fourniraient des modèles et des mentors potentiels pour les futurs participants. En même temps, ils représenteraient également une base fiable pour un engagement accru aux niveaux communautaire et national pour toute nouvelle initiative. Les outils numériques et les nouveaux systèmes CRM pour l'engagement civique pourraient être utilisés pour catalyser les initiatives d'engagement existantes et assurer leur durabilité au-delà de la durée de vie du projet.

CONSTRUIRE DES MÉCANISMES DE PARTAGE D'EXPÉRIENCES ENTRE LES DIFFÉRENTS BUREAUX DE L'AJCAD CARACTÉRISÉS PAR DES CONTEXTES DIFFÉRENTS (URGENCE VS DÉVELOPPEMENT) AFIN DE FAVORISER UNE APPROCHE NEXUS DURABLE

Tous les bureaux de l'AJCAD évoluent dans un contexte spécifique. Compte tenu de la volatilité de la situation sécuritaire et/ou environnementale au Mali, cela représente des opportunités pour partager les leçons apprises et en tirer parti.

Toutefois, il convient de noter qu'un financement à plus long terme serait nécessaire pour permettre de telles approches. Continuer de travailler à l'amélioration de l'inclusion des jeunes en général et ceux vivants avec handicaps en particulier

AJCAD a intégré des pratiques efficaces pour favoriser l'inclusion des jeunes handicapés. Celles-ci pourraient être systématisées sur tous les projets en se concentrant sur des approches qui fonctionnent au niveau individuel, d'intervention et plus structurel, à savoir :

- ✓ Établir et maintenir la confiance des participants, en fournissant un renforcement des capacités adapté aux responsables de la mise en œuvre des interventions et aux autres adultes impliqués auprès des jeunes handicapés ;
- ✓ Assurer l'accessibilité (c.-à-d. l'accessibilité physique grâce à une infrastructure et à des transports appropriés, et l'accessibilité financière grâce à un soutien financier ciblé pour les familles de jeunes handicapés)(1) en les considérant dès la conception de l'intervention, et (2) en incluant ces thèmes dans les sujets de sensibilisation ;
- ✓ Permettre une participation significative des jeunes handicapés en (1) les incluant dans les mécanismes de consultation et de responsabilisation des jeunes ; et (2) travaillant directement avec des organisations spécialisées par le biais de partenariats ou de renforcement de capacités.

RENFORCER LES COMPÉTENCES DES CLAC AFIN DE FACILITER LA COCRÉATION DES PROJETS

Les CLAC étant inclusif et représentatifs, leurs renforcements dans les domaines de rédaction des projets, d'identification des besoins, leurs permettront de mieux contribuer lors de l'écriture des projets et in fine à augmenter la capacité de mobilisation de l'AJCAD.

RENFORCER LE DISPOSITIF DE SUIVI ÉVALUATION AU NIVEAU NATIONAL

Le suivi-évaluation (S&E) est un élément crucial de tout projet, permettant de mesurer les progrès, d'identifier les obstacles et d'apporter des ajustements pour atteindre les objectifs. Il fournit des données probantes pour éclairer la prise de décision et renforcer la redevabilité. Il serait important d'avoir les ressources humaines suffisantes et qualifier pour renforcer le département S&E.

TRADUIRE LES TEXTES ET LOIS EN LANGUE LOCALE

Malgré l'utilisation des TIC pour les campagnes de sensibilisations, les communautés ont exprimé le souhait de recevoir les textes et lois en langues locales. Cela les permettra de mieux comprendre les lois et textes.

ASSEOIR UN MÉCANISME D'ÉCHANGE / DISCUSSION PÉRIODIQUE AVEC LES PARTENAIRES SUR DES QUESTIONS CLÉS EN LIEN AVEC LE CONTEXTE DES PROJETS, LES POSSIBILITÉS DE FINANCEMENT, LES ENJEUX ET DÉFIS HUMANITAIRE/DÉVELOPPEMENT



Téléphone:
+223 20 22 87 23

Email:
contact@ajcadmali.org

Adresse du Siège :
Daoudabougou, Bamako, République du Mali



@ajcadmali



ajcadmali.ml